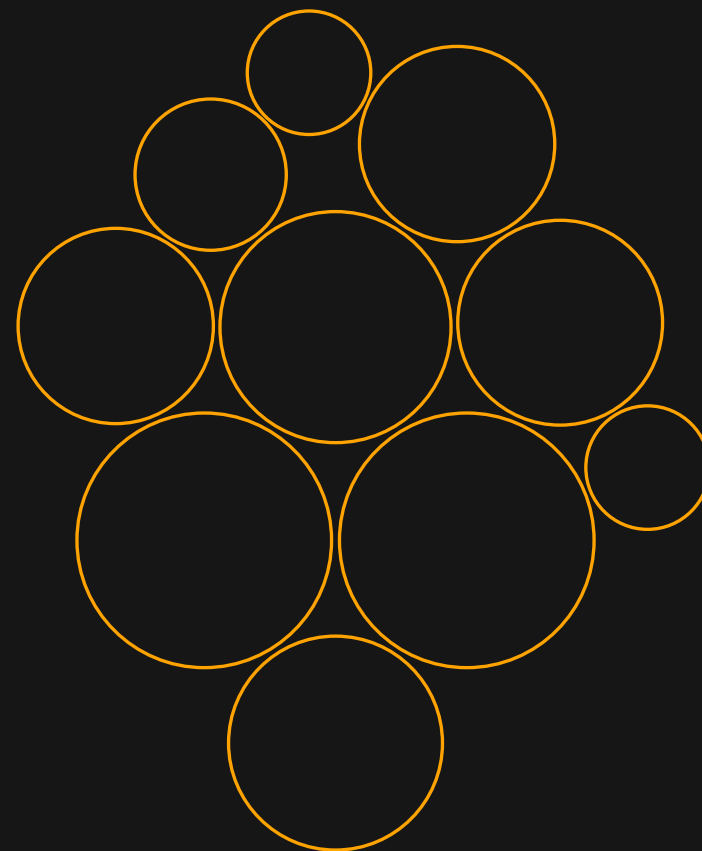


DERES en 2026

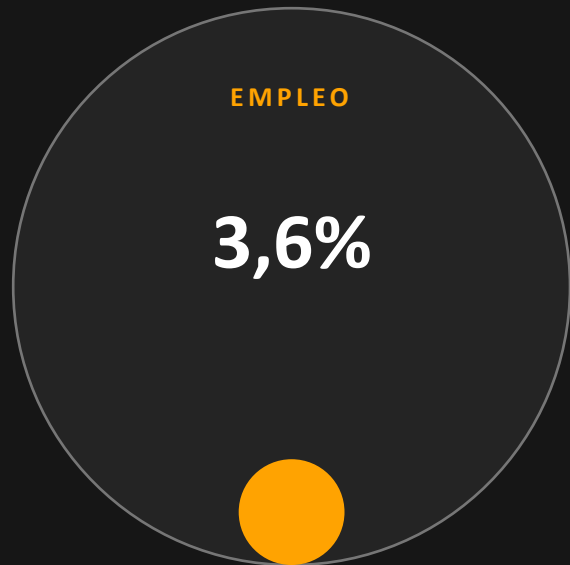
El peso de la red en la economía uruguaya

Octubre de 2026 · datos 2025



Lo que pesan las 105 socias en la economía

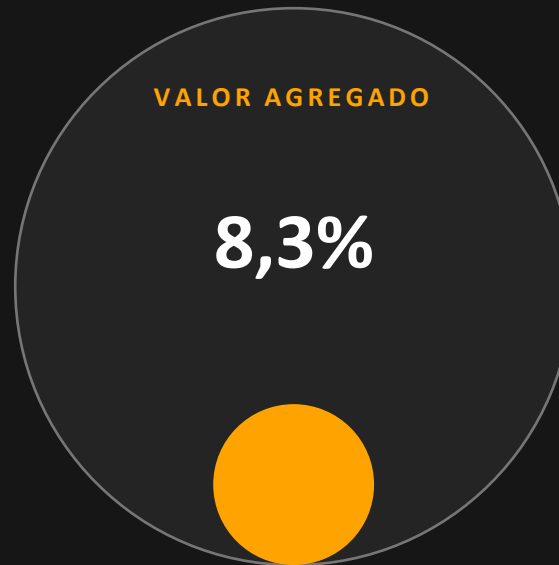
Círculo exterior: el total del país en 2025. Círculo naranja: la parte de las socias. El área es proporcional.



más de 63.000

personas con empleo directo

3,6% de los ocupados del país



alrededor del 8%

del PIB

estimación (ver metodología)



cerca del 20%

de las exportaciones de bienes

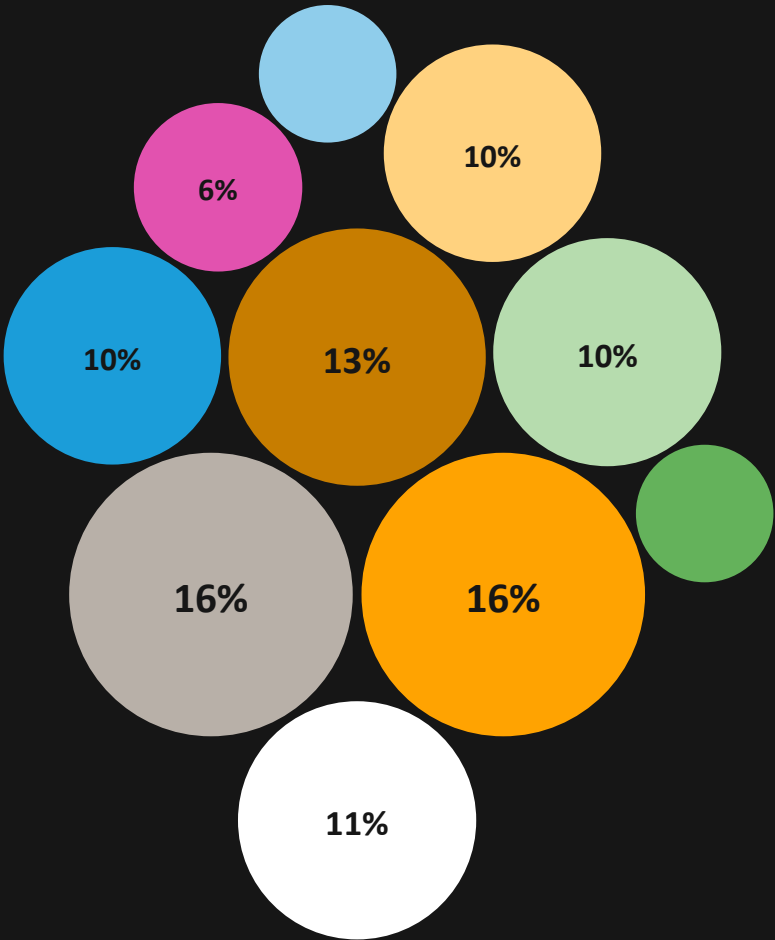
el 87% es celulosa

Exportar no es lo mismo que agregar valor: las exportaciones son ventas al exterior; el valor agregado —lo que suma al PIB— es lo que queda después de pagar insumos.

Empleo y exportaciones: datos verificados. Valor agregado: estimación. Base 2025: 1.764.000 ocupados, PIB US\$ 85.576 M, exportaciones de bienes US\$ 13.493 M.

Una red heterogénea: 105 empresas de 10 sectores

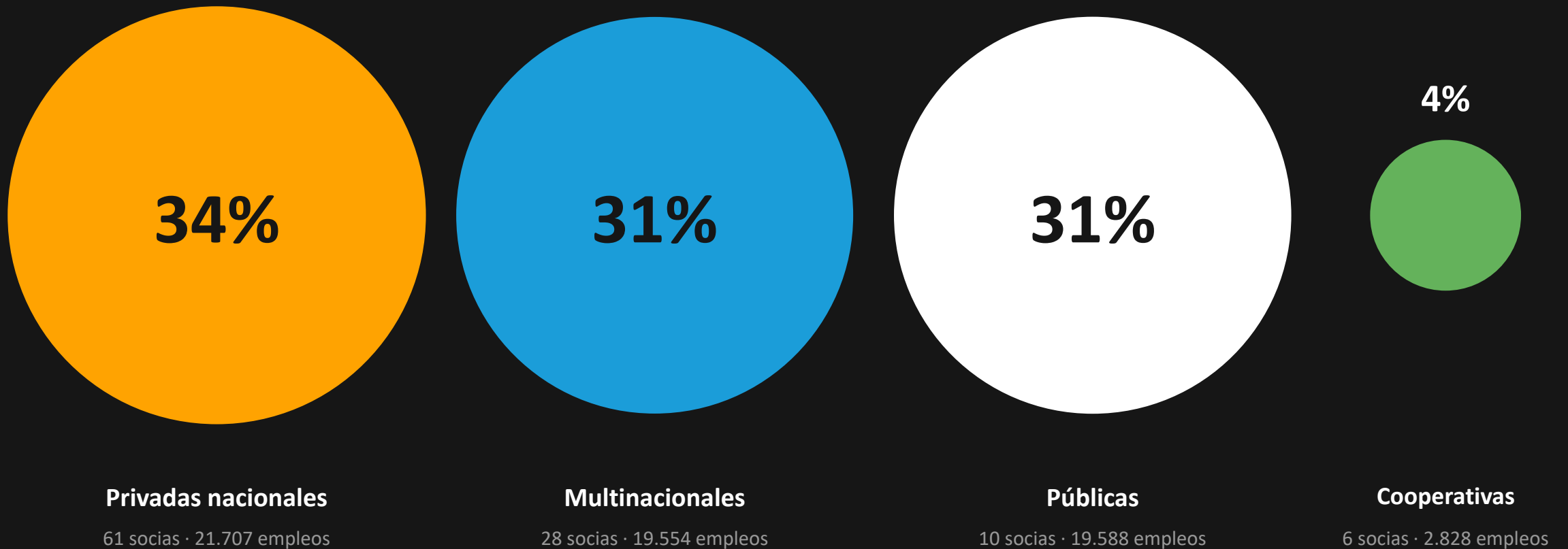
Cada burbuja es un sector; su tamaño, la cantidad de socias.



SECTOR	SOCIAS	% DEL TOTAL
 Finanzas y seguros	17	16%
 Medios, educación y servicios	17	16%
 Servicios profesionales	14	13%
 Industria y energía	12	11%
 Consultoría y sostenibilidad	11	10%
 Comercio y retail	10	10%
 Consumo masivo y alimentos	10	10%
 Transporte y telecom	6	6%
 Agro y forestal	4	4%
 Salud	4	4%
Total (105 socias)		105

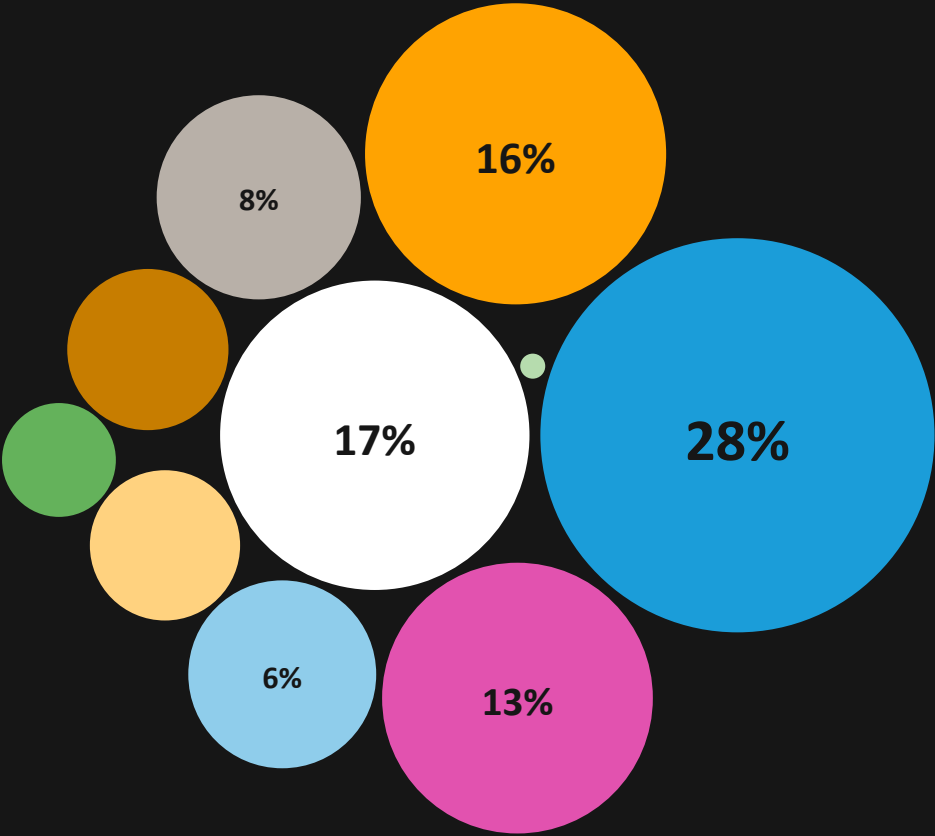
El empleo de la red se reparte casi en tercios

Empleo directo de las socias según el tipo de empresa. El área de cada burbuja es proporcional.



Dónde trabaja la gente de la red

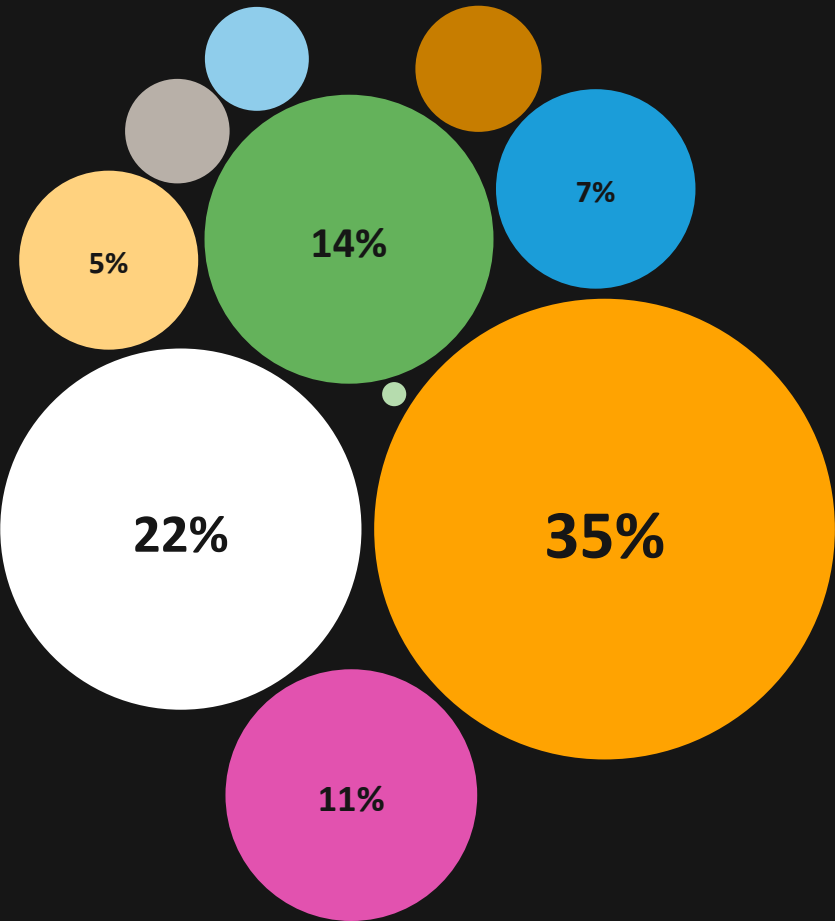
Empleo directo por sector. El tamaño de cada burbuja es su proporción en el total.



SECTOR	EMPLEOS	% DEL TOTAL
Comercio y retail	17.849	28%
Industria y energía	10.999	17%
Finanzas y seguros	10.417	16%
Transporte y telecom	8.423	13%
Medios, educación y servicios	4.791	8%
Salud	4.057	6%
Servicios profesionales	2.986	5%
Consumo masivo y alimentos	2.594	4%
Agro y forestal	1.489	2%
Consultoría y sostenibilidad	72	<1%
Total (105 socias)		63.677

Dónde se genera el valor agregado

Valor agregado bruto por sector (estimación), en millones de dólares. El tamaño de cada burbuja es su proporción en el total.

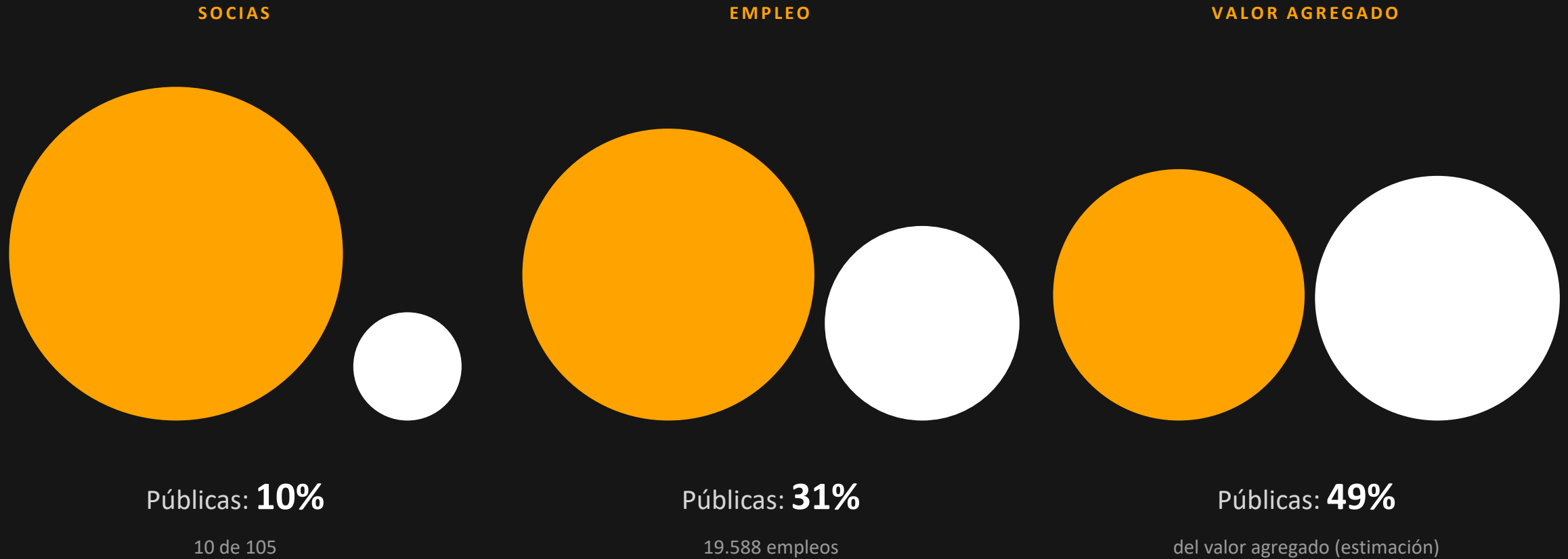


SECTOR	US\$ M	% DEL TOTAL
 Finanzas y seguros	2.528	35%
 Industria y energía	1.554	22%
 Agro y forestal	995	14%
 Transporte y telecom	755	11%
 Comercio y retail	474	7%
 Consumo masivo y alimentos	382	5%
 Servicios profesionales	190	3%
 Medios, educación y servicios	130	2%
 Salud	129	2%
 Consultoría y sostenibilidad	7	<1%
Total (105 socias)		7.143

Estimación (ver metodología). Finanzas, industria y energía y agro y forestal pesan más en el valor que en el empleo.

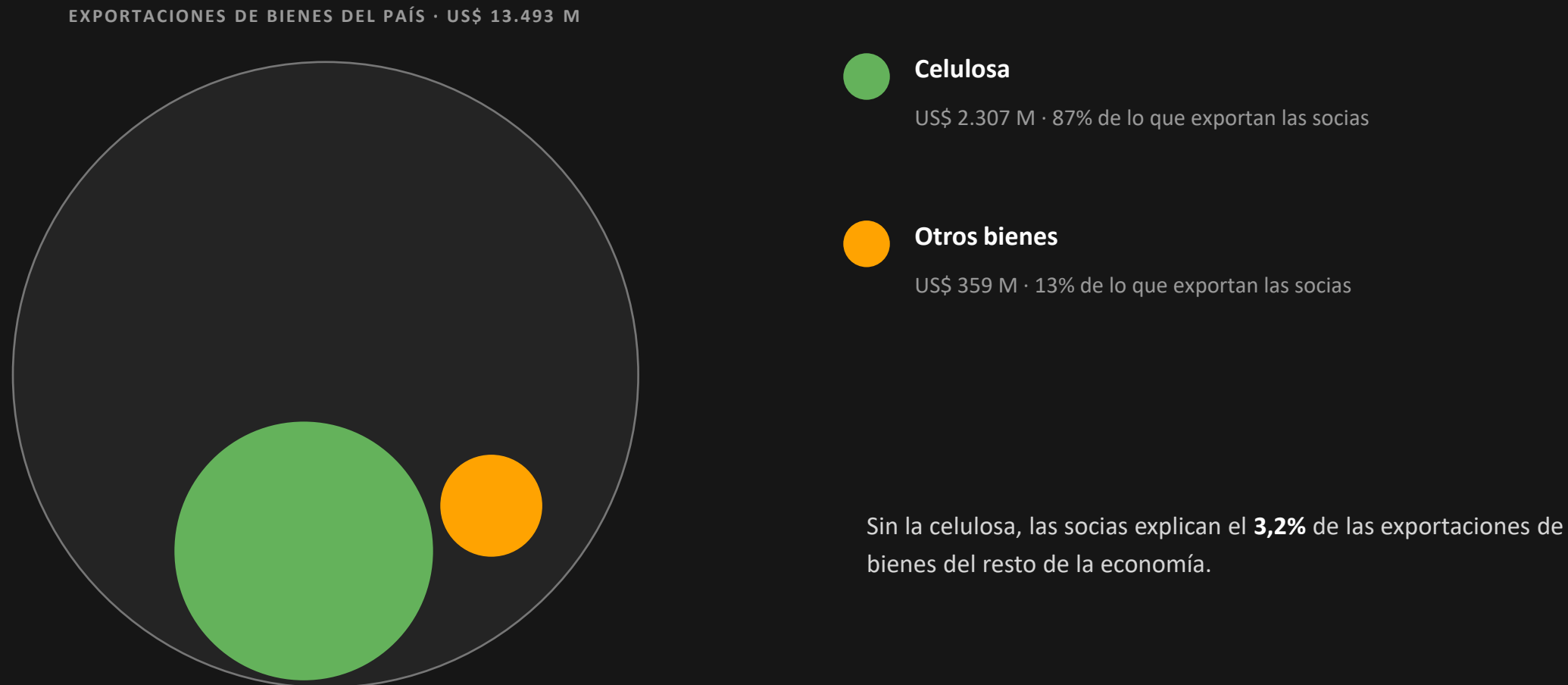
10 socias públicas, 95 privadas

Peso de cada grupo en la red. Naranja: privadas (incluye cooperativas). Blanco: públicas.



Cerca del 20% de las exportaciones de bienes

Exportaciones de bienes de las socias en 2025, con zonas francas: US\$ 2.666 M, el 19,8% del total del país.

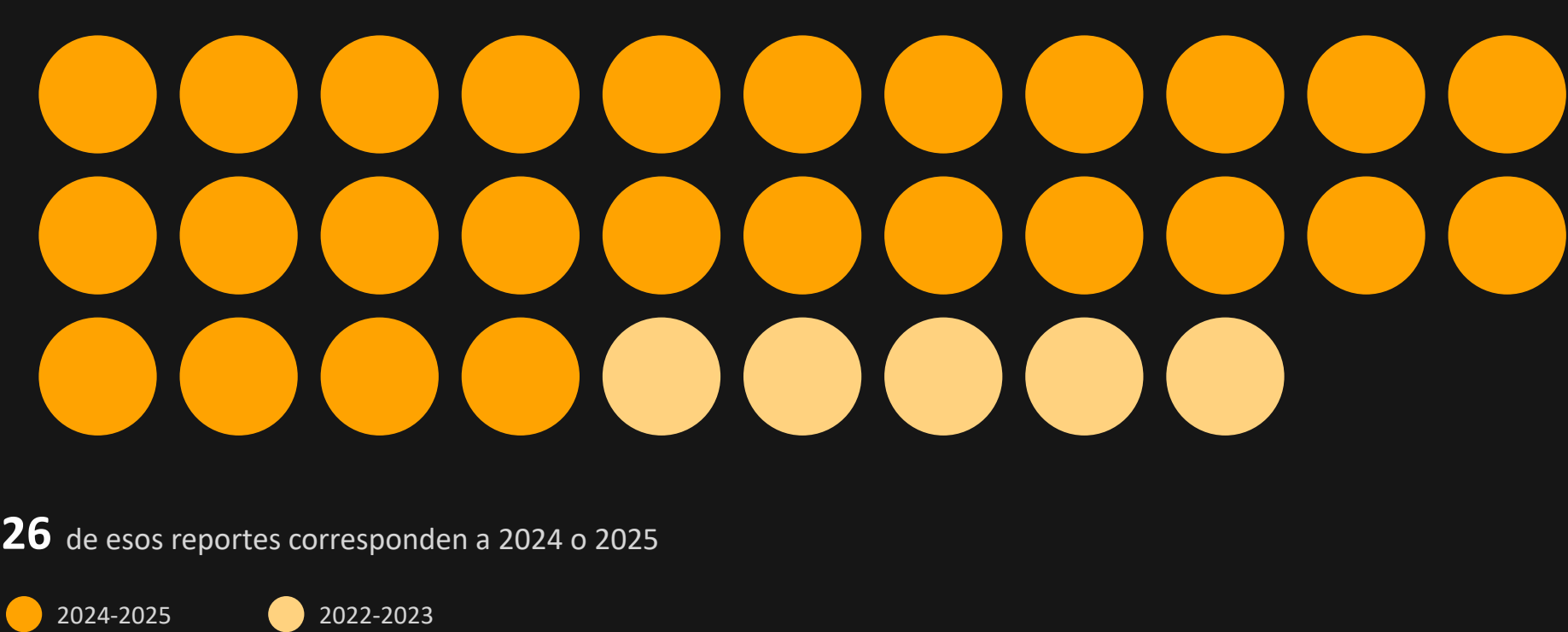


Exportar no es lo mismo que agregar valor: de cada dólar de celulosa exportado, más de la mitad paga madera, insumos, energía y logística; lo que queda es valor agregado.

Uruguay XXI no publica exportaciones por empresa: el reparto se estima con reportes de las socias. Las exportaciones de servicios no se suman.

Al menos 31 socias reportan su sostenibilidad

Reportes de sostenibilidad, informes BIC o integrados, con alcance Uruguay, publicados entre 2022 y 2025.



Desde 1999

10 sectores

~8% del PIB

La red empresarial uruguaya de la sostenibilidad.

Con 27 años de trayectoria, hoy reúne 105 empresas de 10 sectores que emplean a más de 63.000 personas y generan alrededor del 8% del PIB.

Una voz empresarial con peso propio en la agenda ESG del país.

Cómo se hizo esta estimación

Qué es. Una estimación de escritorio, hecha con información pública de las 105 socias. Año base 2025; solo actividad en Uruguay, con zonas francas.

Empleo. Empleo directo propio, tomado de reportes de sostenibilidad, estados financieros y prensa. No incluye contratistas.

Valor agregado. Remuneraciones, resultado y amortizaciones. El 70% del valor surge de estados financieros y reportes de las socias; el 30% restante se estima con coeficientes sectoriales del BCU (valor agregado por ocupado de cada rama). Solo con datos verificados, el piso es 6% del PIB.

Exportaciones. Exportaciones de bienes, con zonas francas, a partir de reportes, memorias y registros de comercio exterior.

Fuentes. Reportes y estados financieros de las socias · BCU (Matriz Insumo-Producto) · MEF (PIB 2025) · Datos del INE (ocupados) · Uruguay XXI (exportaciones).

Más información. Para entender mejor la metodología, contactar a DERES: deres@deres.org.uy

ASOCIATE A DERES

Sumarse a la red

105 empresas de 10 sectores trabajan juntas en DERES por la sostenibilidad empresarial en Uruguay.

Las empresas interesadas pueden asociarse a DERES.

CONTACTO



deres.org.uy

Web



deres.org.uy/directorio

Directorio



deres.org.uy/empresas-socias

Empresas socias



deres.org.uy/biblioteca-2

Publicaciones



deres@deres.org.uy

Correo



+598 99 273 978

WhatsApp



instagram.com/deres_uy

Instagram



linkedin.com/company/deresugy

LinkedIn