

Uruguay y la OCDE: una conversación que empieza

Qué está en juego para las empresas, mirado desde la sostenibilidad

Cuatro ideas para llevarse

Si solo lees esta lámina, esto es lo esencial.

01

**No hay candidatura:
hay un debate**

Sobre la mesa hay un memorándum de entendimiento que la OCDE propuso en junio de 2026. Adherir sería otra decisión, con un proceso de 3 a 5 años.

02

**Parte de las reglas ya
llegó**

Desde 2021 Uruguay adhiere a las Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales y tiene un Punto Nacional de Contacto en el MEF.

03

**El estándar está escrito
para quien cotiza**

El informe de la OCDE mide 44.152 empresas cotizadas. Uruguay tiene dos bolsas; en la de Montevideo, 7 emiten acciones.

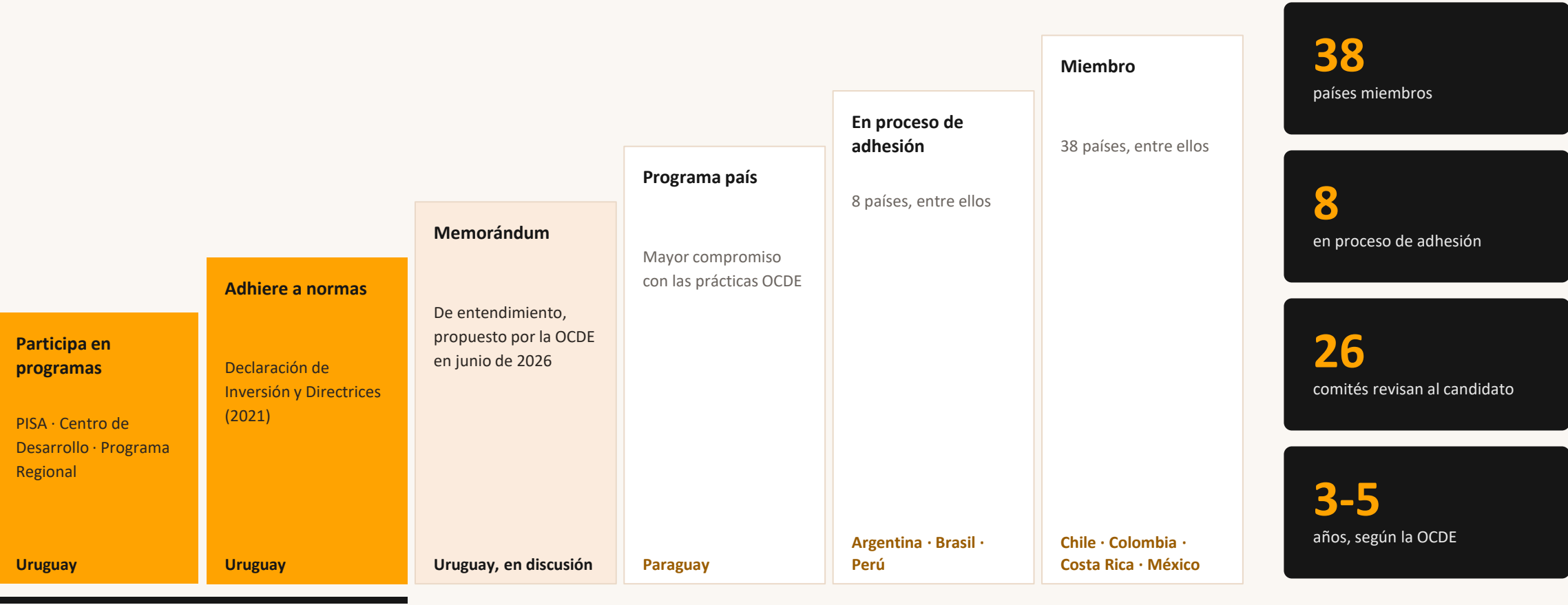
04

**El saldo depende de
cómo se encare**

Gradualidad, pymes de la cadena de valor y voz empresarial en el proceso marcan la diferencia.

Hoy no hay candidatura: hay un debate

La OCDE ofrece distintos niveles de vínculo. Uruguay transita los primeros; lo nuevo es un memorándum.

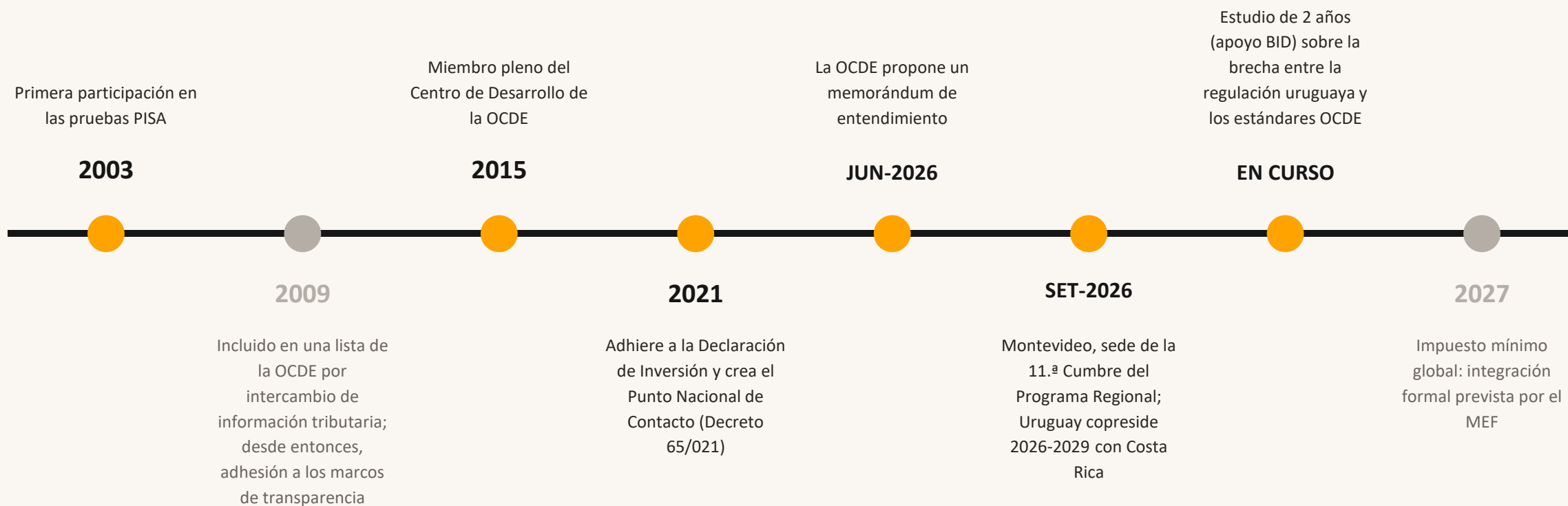


URUGUAY HOY

Cormann, secretario general de la OCDE (29-set-2026): “Adherirse a la OCDE es una decisión independiente [...] esa no es la conversación que estamos teniendo ahora”. Fuentes: En Perspectiva; MEF; OCDE.

Uruguay ya juega en la cancha de la OCDE

Hitos de la relación. En gris, los temas tributarios: contexto, fuera del alcance de este análisis.



Ser parte de la OCDE “es un camino que el país empieza a debatir”. — Gabriel Oddone, ministro de Economía y Finanzas

Parte de las reglas ya llegó

Aunque Uruguay no esté en la mesa. Tres capas de estándares, con distinto grado de exigencia.

ADHERIDO

Conducta empresarial responsable

Directrices de la OCDE para Empresas Multinacionales: Uruguay adhiere desde febrero de 2021.

El Punto Nacional de Contacto, en el MEF, promueve las Directrices y recibe “instancias específicas” sobre la conducta de empresas.

VOLUNTARIO

Reporte de sostenibilidad

NIIF S1 y S2 (ISSB): referencia técnica en Uruguay por el Pronunciamiento 22 del CCEAU; aplicación voluntaria hasta el 30-jun-2028.

La OCDE las ubica entre los tres estándares hacia los que converge el reporte global, junto a GRI y los ESRS europeos.

REFERENCIA

Gobierno corporativo

Principios de Gobierno Corporativo G20/OCDE, actualizados en 2023, con un capítulo sobre sostenibilidad y resiliencia.

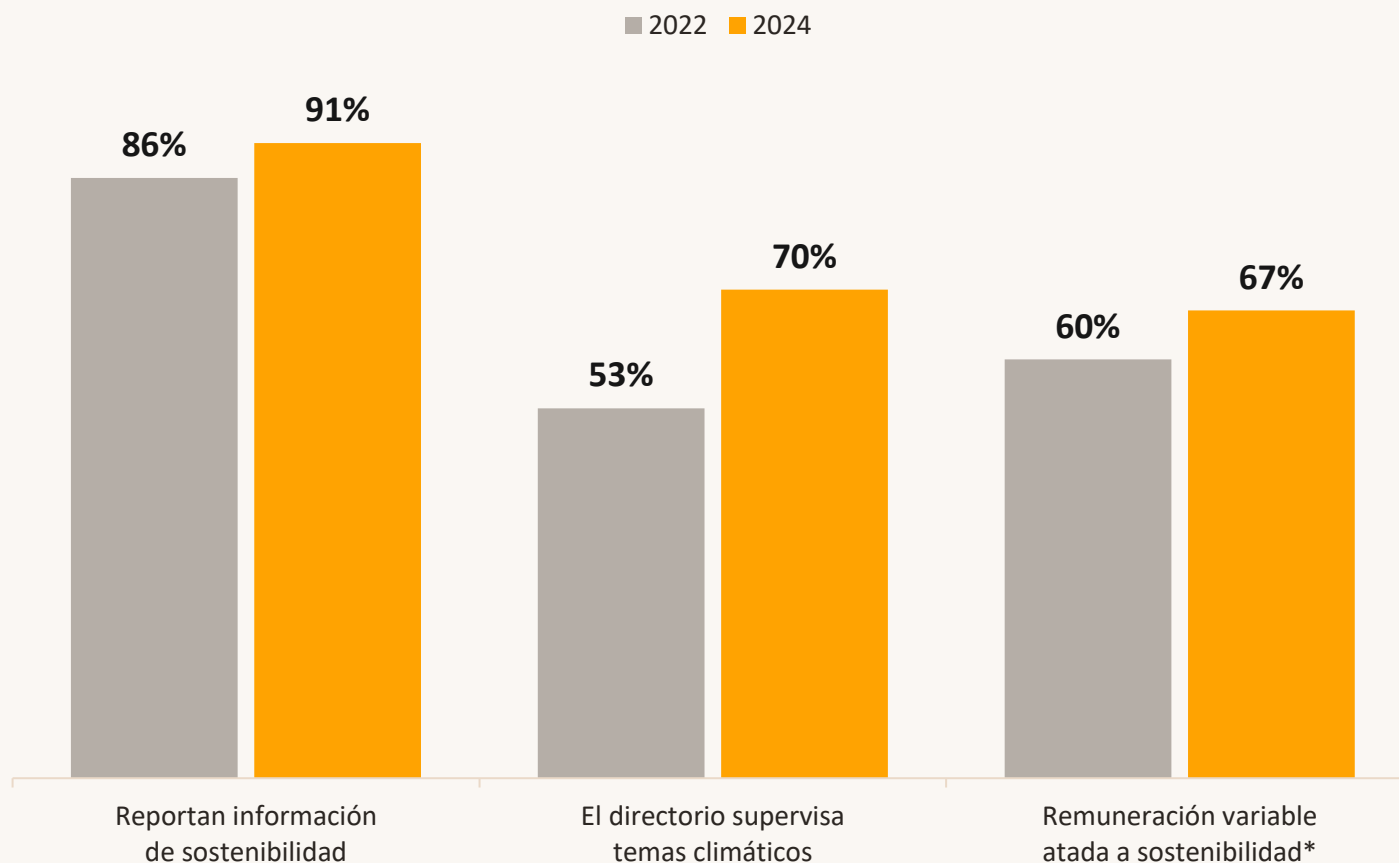
Son la vara con que el informe global de la OCDE evalúa directorios, reporte y relación con los grupos de interés.

Lo que se acuerda en la OCDE “ya es pertinente en Uruguay actualmente, solo que Uruguay no es parte de esa mesa de conversaciones”.

Mathias Cormann, secretario general de la OCDE, En Perspectiva, 29-set-2026 (traducción simultánea).

Lo que ya hacen las grandes cotizadas

Porcentaje de la capitalización bursátil mundial. Informe OCDE sobre 44.152 empresas cotizadas.



LA BRECHA EN DERECHOS HUMANOS · 2024

81%

tiene una política de derechos humanos

26%

identifica y reporta sus riesgos relevantes

Tener la política no es hacer debida diligencia: ese es el paso que piden las Directrices de la OCDE.

* Entre las empresas con remuneración variable de ejecutivos. Además, en 2024 el 88 % reportó emisiones de alcance 1 y 2. Fuente: OCDE, Global Corporate Sustainability Report 2025.

El estándar está escrito para quien cotiza

Y en Uruguay, muy pocas lo hacen.

44.152

empresas cotizadas en el mundo

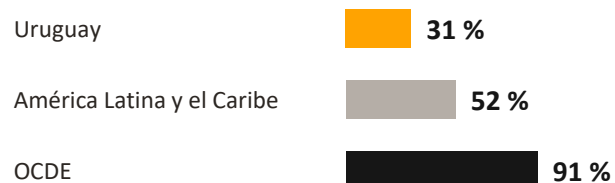
Valen USD 125 billones. Es el universo del informe de sostenibilidad de la OCDE.

7

emiten acciones en la Bolsa de Montevideo

Valor conjunto: más de USD 325 millones. En la BEVSA, las emisiones de los últimos cinco años son de deuda, fideicomisos y fondos: ninguna de acciones.

Crédito al sector privado, % del PIB



Uruguay tiene dos bolsas. El proyecto de Rendición de Cuentas impulsa su interconexión e interoperabilidad (art. 362): el escaso dinamismo del mercado local ya está en la agenda del país.

Entre las 100 cotizadas que más emiten en el mundo, en las latinoamericanas el sector público tiene el 47 % del capital; la OCDE señala que las empresas del Estado pueden liderar con el ejemplo.

La pregunta: ¿cómo se traduce un estándar pensado para cotizadas a un tejido de empresas que no cotiza?

Qué le pide la OCDE a un candidato

En sostenibilidad. Principios que revisan los comités, tomados de la hoja de ruta más reciente (Indonesia, 2024). Cada hoja de ruta se fija por país.

Ambiente

Comité de Política Ambiental

- Estrategias hacia cero neto de emisiones en 2050, con metas intermedias
- Detener y revertir la pérdida de biodiversidad y la deforestación al 2030
- Quien contamina paga
- Evaluación ambiental y monitoreo de proyectos con impacto significativo

Conducta empresarial

Comité de Inversiones

- Medidas de conducta empresarial responsable, incluido el respeto a los derechos humanos
- Un Punto Nacional de Contacto que funcione y tenga recursos adecuados

Gobierno corporativo

Comité de Gobierno Corporativo

- Un marco claro para los deberes de los directorios
- Reconocer los derechos de los grupos de interés y promover su cooperación con las empresas

Condición general

Aceptar todos los instrumentos jurídicos sustantivos de la OCDE. Las reservas solo se admiten si están en línea con la práctica de los miembros.

Un antecedente: Costa Rica

De 2015 a 2021 · 22 comités técnicos · 14 leyes o reformas administrativas

Qué podría sumar y qué exigiría

Desde la sostenibilidad y sin veredicto: los términos del debate, según las fuentes.

PODRÍA SUMAR

Voz en la mesa

donde se definen los estándares que igual terminan llegando (Oddone, Cormann)

Señal a inversores

ajustarse a buenas prácticas “genera confianza, reduce el riesgo” (Cormann)

Vitrina de lo hecho

98 % de la electricidad renovable en 2025, trazabilidad ganadera, bono soberano atado a metas climáticas (2022)

Datos para compararse

acceso a evidencia y análisis comparado entre países

EXIGIRÍA

Tiempo

3 a 5 años según la OCDE; a Costa Rica le llevó unos 6

Aceptar el acervo completo

con margen acotado para reservas

Consenso que atraviese gobiernos

las reformas suelen completarse en más de una administración

Capacidad en la cadena de valor*

el costo de cumplir puede bajar hasta pymes proveedoras

* Inferencia de DERES, no surge de las fuentes citadas. Fuentes: En Perspectiva; MEF; Presidencia (29-set-2026); OCDE, perfil de Uruguay (2026) y hoja de ruta C(2024)66; Atlantic Council.

El saldo depende de cómo se encare

Tres condiciones que plantearon los propios protagonistas del debate.

1

Proyecto de Estado

Un proceso sostenido mediante consensos entre el gobierno, las empresas, los trabajadores y la academia.

Anabel González, vicepresidenta del BID y exministra de Costa Rica durante su adhesión, según el MEF

2

Adaptar, no copiar

“Cada país debe adaptar esas mejores prácticas a sus propias circunstancias.”

Mathias Cormann, secretario general de la OCDE

3

Mirar las brechas

Pymes y microempresas necesitan políticas propias; hay brechas entre grandes empresas y pymes, y dentro de cada sector.

Rodrigo Arim (OPP) y Juan Ignacio Dorrego (ANDE), según El País

Cuatro preguntas para el debate

DERES se suma a esta conversación desde la sostenibilidad empresarial, sin tomar posición sobre la adhesión.

01

¿Cómo llegan estándares pensados para empresas cotizadas a un tejido empresarial que, en su mayoría, no cotiza?

02

¿Qué gradualidad y qué apoyo tendrían las pymes que forman parte de las cadenas de valor?

03

¿Qué lugar tiene el sector empresarial en el memorándum y en el estudio de brecha regulatoria?

04

¿Se aprovechan como punto de partida las Directrices y el Punto Nacional de Contacto, en marcha desde 2021?

Qué mira este análisis y sus fuentes

Este análisis mira la relación Uruguay–OCDE desde la sostenibilidad ambiental y social de las empresas. No analiza política macroeconómica, tributaria, de lavado de activos ni regulación laboral; lo tributario aparece solo como contexto. Información disponible al 30-set-2026.

[Presidencia · 11.ª Cumbre Ministerial de la OCDE \(29-set-2026\)](#)

[Presidencia · Uruguay será sede de la Cumbre \(23-set-2026\)](#)

[MEF · Cooperación estratégica con la OCDE \(29-set-2026\)](#)

[En Perspectiva · Entrevista a Mathias Cormann \(29-set-2026\)](#)

[El País · “Uruguay no se quiere bajar” \(30-set-2026\)](#)

[OCDE · Global Corporate Sustainability Report 2025](#)

[OCDE · Development Co-operation Profiles: Uruguay \(2026\)](#)

[OCDE · Uruguay adhiere a la Declaración de Inversión \(2021\)](#)

[IMPO · Decreto N.º 65/021, Punto Nacional de Contacto](#)

[MEF · Punto Nacional de Contacto OCDE](#)

[OCDE · Hoja de ruta de adhesión de Indonesia, C\(2024\)66/FINAL](#)

[COMEX Costa Rica · Costa Rica ya es miembro oficial de la OCDE \(may-2021\)](#)

[Atlantic Council · Costa Rica’s accession to the OECD \(2021\)](#)

[Forbes Uruguay · Pocas tocan la campana \(14-may-2025\)](#)

[BEVSA · Detalle de emisiones \(consulta 30-set-2026\)](#)

[Búsqueda · Diagnóstico del BID sobre el mercado de capitales \(6-ago-2026\)](#)

[El País \(vía GDA\) · Interoperabilidad de las bolsas \(23-set-2026\)](#)

[CCEAU · Pronunciamiento N.º 22 sobre NIIF S1 y S2 \(oct-2025\)](#)

ASOCIATE A DERES

Que las empresas estén en la mesa

DERES seguirá esta conversación desde la sostenibilidad empresarial.

Invitamos a las empresas a asociarse a DERES y a sumarse a este debate.

CONTACTO



deres.org.uy

Web



deres.org.uy/directorio

Directorio



deres.org.uy/empresas-socias

Empresas socias



deres.org.uy/biblioteca-2

Publicaciones



deres@deres.org.uy

Correo



+598 99 273 978

WhatsApp



instagram.com/deres_uy

Instagram



linkedin.com/company/deresugy

LinkedIn