

CAFECITO SOSTENIBLE  

Sostenibilidad empresarial: conceptos, tendencias y realidad

Gabriel Storch | Director Ejecutivo, DERES

ANCAP · Montevideo, 4 de agosto de 2026

¿Qué vamos a ver hoy?

01 **Presentación y Quiz**

02 **¿Qué es DERES?**

03 **El mundo en que operamos**

04 **¿Qué es la sostenibilidad?**

05 **Uruguay: nuestra realidad**

06 **Más allá del clima**

07 **Medir, reportar, verificar**

08 **Energía y ANCAP**

09 **¿Y yo en todo esto?**

Quiz : sostenibilidad

Empresas por un Uruguay Sostenible

Red empresarial -100% local- de sostenibilidad de referencia en Uruguay: 27 años de trayectoria, cerca de un centenar de empresas socias que trabajan sobre los tres ejes -ambiental, social y de gobernanza-.

Punto focal del **WBCSD** en Uruguay

ANCAP integra nuestro Comité Ejecutivo y lidera el Grupo de Trabajo de Inclusión Social

91

empresas socias

1999

año de fundación

3

pilares: Ambiental · Social · Gobernanza

Cuatro tensiones que reconfiguran la energía (hoy)

EEUU · TRUMP

Emergencia energética

París Abandonado

Retiro del Acuerdo de París efectivo en enero 2026 y de la CMNUCC.

IRÁN · 2026

Shock petrolero

Pico \$126/bbl

Mar-abr 2026: guerra, Ormuz cerrado. Hoy el Brent volvió a ~US\$84.

EUROPA

Transición acelerada

48% renovable

48% de la electricidad de la UE fue renovable en 2025. Eólica + solar (30%) superaron a los fósiles (29%) por primera vez.

CHINA

Liderazgo renovable global

315 GW solar

Capacidad solar instalada en 2025, un récord. China domina más del 80% de la cadena en todas sus etapas: paneles, baterías, VE, turbinas.

Todo despegó después de 1950 (ayer)

El concepto de **La Gran Aceleración** (Steffen et al., 2015) describe cómo, desde mediados del siglo XX, casi todos los indicadores del sistema Tierra y de la actividad humana comenzaron a crecer de forma exponencial y simultánea.

SISTEMA SOCIOECONÓMICO

PIB mundial	×15 desde 1950
Población	2.5B → 8B personas
Turismo internacional	×35
Consumo de agua	×3
Fertilizantes	×8

SISTEMA TIERRA

CO₂ en atmósfera

280 → ~425 ppm

Temperatura media

~+1,3 °C desde 1850

Acidificación oceánica

+30%

Pérdida biodiversidad

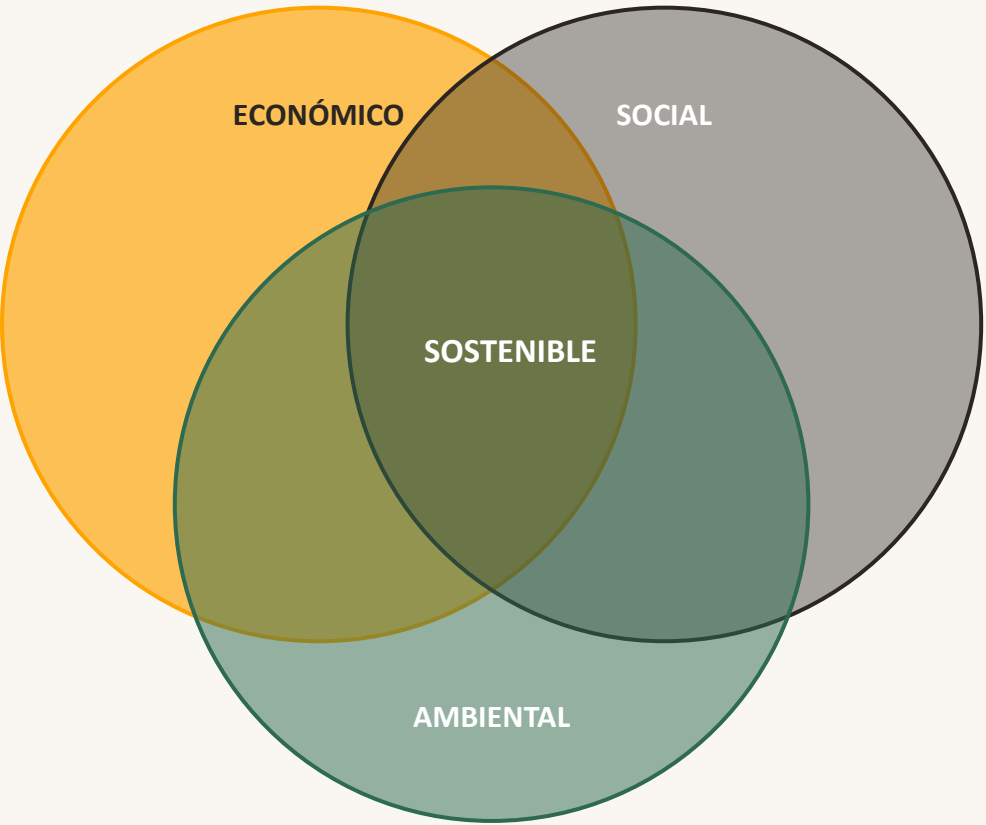
73% vertebrados (1970-2020)

Pérdida suelo

1/3 tierras agrícolas degradadas

Fuentes: Steffen et al. (2015), The Great Acceleration · WWF Living Planet Report 2024 · NOAA.

Sostenibilidad = Economía + Sociedad + Ambiente



Viable

Económico + Ambiental

Actividad que puede sostenerse financieramente sin agotar los recursos naturales.

Equitativo

Económico + Social

Genera riqueza que se distribuye de forma justa entre los actores involucrados.

Vivable

Social + Ambiental

Una sociedad que cuida el ambiente en el que viven las personas.

Sostenible

Los tres círculos

Brundtland (1987): «Satisfacer las necesidades del presente sin comprometer las generaciones futuras.»

Los ODS no son una lista plana: son un pastel



Fuente: Stockholm Resilience Centre / Azote Group (2016)

La metáfora del pastel de bodas

La Agenda 2030 no es un menú de 17 objetivos independientes. Tiene jerarquía: la economía descansa sobre la sociedad, y la sociedad descansa sobre la biosfera.

No puede haber prosperidad económica sin sociedades cohesionadas, ni sociedades funcionales sin ecosistemas que las sustenten.

«No hay economía en un planeta muerto.»

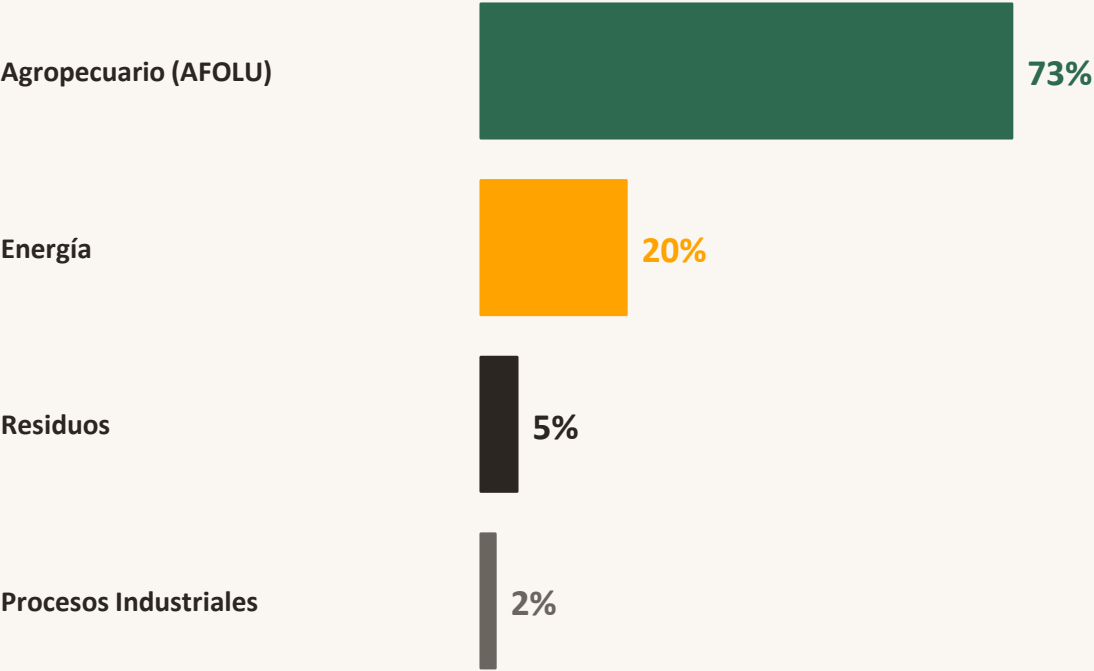
Principio rector del desarrollo sostenible

Siete de nueve límites ya superados

Cambio climático SUPERADO	Integridad de la biosfera SUPERADO	Ozono estratosférico Zona segura
Flujos de nitrógeno y P SUPERADO	Cambio de uso del suelo SUPERADO	Agua dulce SUPERADO
Aerosoles atmosféricos Zona segura	Nuevas entidades SUPERADO	Acidificación oceánica SUPERADO (2025)

Fuentes: Richardson et al. (2023), Science Advances · Planetary Health Check 2025 (PIK): la acidificación oceánica pasó a ser el séptimo límite superado.

No somos un país industrial



Fuente: Ministerio de Ambiente — Inventario Nacional de GEI, serie 1990-2022. CO₂eq GWP100, sin absorciones.

3,3

vacas por habitante

Uruguay: ~3,4M de personas y 11,4M de bovinos (DICOSE 2025)

98%

electricidad renovable

Hidro, eólica, solar y biomasa en la generación 2025

#1-3

en el índice JESG

Mayor ponderación país del JESG EMBI de J.P. Morgan sobre 73 emergentes (2019-21)

La vaca: principal riqueza y principal emisión

GAS DE FLUJO vs. GAS DE STOCK

CH₄ (metano) es un gas de FLUJO: si los rodeos se estabilizan, la concentración atmosférica también se estabiliza. El CH₄ se descompone en ~12 años.

CO₂ es un gas de STOCK: cada tonelada emitida acumula indefinidamente.

Las metas de metano de Uruguay

Segunda CDN (2022): tope de 818 Gg de CH₄ en 2030 y –35% de intensidad por kg de carne vs. 1990. En dic-2024 se presentó la Tercera CDN, con horizonte 2035.

Uruguay es CO₂ neto-negativo

Bosques y praderas absorben más CO₂ del que emiten todos los sectores. Pero en GEI totales Uruguay sigue siendo emisor neto: el CH₄ y el N₂O no se compensan.

¿Por qué importa esto?

- Uruguay exportó ~USD 2.700M en carne bovina en 2025 (INAC) — es nuestra mayor exportación.
- 11,4 millones de bovinos: el metano entérico explica el 73% del inventario de GEI.
- Tecnologías en desarrollo: vacunas anti fermentativas, aditivos alimentarios, selección genética.
- El mundo quiere carne con menor huella: el mercado premia el estándar verde.
- BIICC (2022): primer bono soberano del mundo con cupón bidireccional atado a metas climáticas.

La responsabilidad extendida del productor y los planes de gestión

LA OBLIGACIÓN YA EXISTE

Ley 19.829 (2019) y Decreto 227/025: quien importa vehículos eléctricos responde por sus baterías al final de la vida útil.

Sin adhesión a un Plan de gestión aprobado, no se puede importar.

EL PROBLEMA ES FINANCIERO, NO TÉCNICO

El auto se vende hoy y la batería se descarta en unos diez años. Hay que cobrar ahora para pagar un costo que aparece en 2035.

LA QUÍMICA COMPLICA LA CUENTA

La batería dominante (LFP) casi no tiene valor de recuperación: el ecoaporte debe cubrir el 100% del costo del sistema.

¿Cuánto cuesta y a quién le toca?

- Ya circulan unas 8.500 t de baterías en Uruguay; en 2025 se vendieron 16.426 vehículos eléctricos e híbridos.
- La proyección va de 4.860 t/año en 2025 a 15.600 t/año en 2040.
- Ecoaporte estimado: USD 0,20 por kg en la fase inicial y ~USD 1,90 por kg hacia 2040.
- Referencias: Suiza cobra USD 1,98/kg desde el día uno; Bélgica, €2,89/kg de litio.
- Para ANCAP y DUCSA: la red de carga eléctrica crece dentro de este marco, no al margen de él.

La S y la G también importan

S	SOCIAL	G	GOBERNANZA
	Derechos laborales y condiciones de trabajo		Estructura del directorio y comités
	Diversidad, equidad e inclusión (DEI)		Ética, anticorrupción y compliance
	Salud y seguridad en el trabajo		Transparencia fiscal y remuneraciones
	Comunidades locales y cadena de valor		Gestión de riesgos y control interno
	Privacidad y datos de empleados		Derechos de accionistas e inversores

La sostenibilidad empresarial es mucho más que energías renovables y emisiones de CO₂.

El trabajo se recompone, no desaparece

92M

puestos que se transforman o se pierden a nivel global hacia 2030

170M

puestos nuevos en el mismo período sobre todo en roles nuevos o redefinidos

WEF, Future of Jobs Report 2025. Son expectativas de empleadores encuestados, no mediciones ni proyecciones: entre 2020 y 2025 el saldo estimado pasó de positivo a negativo y otra vez a positivo.

La pregunta no es qué se automatiza

Qué cambia

Las tareas rutinarias y predecibles se automatizan primero, en cualquier área — no solo en las técnicas.

Qué no cambia

El criterio, el vínculo con el otro y la responsabilidad por una decisión siguen siendo humanos.

Dónde está la S

Se mide por cómo se acompaña a la persona cuyo trabajo cambia, no por la tecnología que se compra.

Para pensar

¿Qué parte de lo que hacés hoy te gustaría dejar de hacer, y qué parte no delegarías nunca?

La tecnología es una decisión de gestión. Cómo se acompaña a la gente es una decisión de sostenibilidad.

Los Alcances del GHG Protocol

1

Alcance 1: Emisiones directas

Fuentes propias o controladas por la empresa: calderas, flota propia, refinería, hornos de portland.

→ *ANCAP: quema de combustible en la refinería, flota de camiones propios*

2

Alcance 2: Energía indirecta comprada

Emisiones de la electricidad, vapor o calor comprado y consumido por la empresa.

→ *ANCAP: electricidad de UTE consumida en plantas, oficinas y pozos*

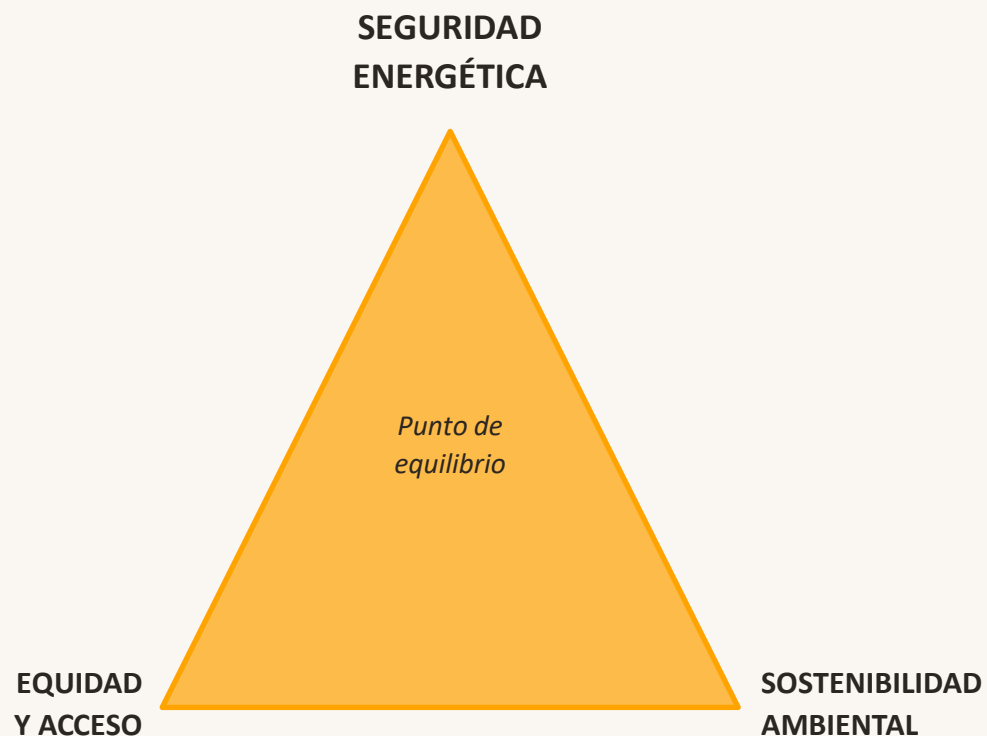
3

Alcance 3: Cadena de valor completa

Todas las demás emisiones upstream y downstream: materias primas, transporte de terceros, uso del producto por el cliente.

→ *ANCAP: combustible quemado por los autos de todo Uruguay → Alcance 3 de ANCAP*

El Trilema Energético: tres tensiones simultáneas



Seguridad energética

Disponibilidad, confiabilidad y previsibilidad del suministro. El shock de Irán llevó el Brent de ~US\$70 a US\$126 en dos meses.

Equidad y acceso

Precio asequible para todos los usuarios (hogares vulnerables, industria PYME). Las transiciones energéticas pueden encarecer la energía a corto plazo.

Sostenibilidad ambiental

Descarbonización y reducción de emisiones. Pero también exploración offshore y refino: la tensión es real y no se resuelve en una charla.

Fuente: World Energy Council — Energy Trilemma Index

ANCAP en 2025, según su propia Memoria Anual

Lo que ya hicieron

- Cafecito Sostenible 2025: 30 referentes de distintas áreas. Según la Memoria, se repite cada año.
- Programa Valor Compartido: DERES lo reconoció en categoría Cumplimiento y lo designó referente nacional.
- Medio centenar de referentes comunitarios formados en las plantas de todo el país.
- Visitas a plantas: 475 personas de 22 instituciones educativas.
- CharlaRSE: 7 encuentros y 320 participantes, de economía circular a salud mental.
- Mapeo georreferenciado de grupos de interés y rendición de cuentas con la comunidad.

Lo que viene

-  Piloto de hidrógeno vehicular para camiones a celda de combustible: ~USD 10M, operativo en 2028.
-  Unidad HEFA en la refinería de La Teja, con ALUR: diésel renovable y combustible de aviación.
-  El excedente de energía renovable del país es el insumo del hidrógeno verde.
-  Estaciones eléctricas con DUCSA: la primera se presentó en la Estación ANCAP Aeropuerto.
-  ALUR con producción récord en Paysandú: etanol y biodiesel ya en la red nacional.
-  Offshore: 7 contratos vigentes con 5 empresas; APA Corporation perfora a fines de 2026.

¿Quién le pide datos de sostenibilidad a ANCAP?

Desde afuera	Desde el mercado	Desde adentro
• Bancos y aseguradoras que financian proyectos • El Estado, vía la CDN y los reportes nacionales • Las comunidades de las zonas de influencia • La prensa y la opinión pública • ARPEL y los pares del sector en la región	• Clientes que reportan su propio Alcance 3 • Compradores europeos alcanzados por la CSRD • Licitaciones con criterios de sostenibilidad • Los proveedores a los que ANCAP también les pide • Inversores y calificadoras, si se busca crédito	• Quien se postula a trabajar acá y compara empresas • El Directorio, vía indicadores de gestión • Auditoría y control interno • Los funcionarios que quieren saber qué se hace • Las áreas que ya lo hacen y no lo cuentan

El tema no llega porque esté de moda: llega porque alguien lo pregunta, con un contrato o un crédito de por medio.

¿Cómo aplica esto en mi trabajo?

Refinería / Operaciones	Finanzas / Planificación	RRHH / Personas
• Medición de emisiones (Alcances 1 y 2) • Eficiencia energética: reducir pérdidas • Gestión de residuos peligrosos y efluentes • Seguridad y salud laboral (Dimensión S) • Agua: consumo y tratamiento	• Valoración de riesgos climáticos financieros • Acceso a bonos verdes y SLBs sostenibles • Reporting IFRS S1/S2 e indicadores ESG • Costos de carbono y precios de CO₂ • KPIs ESG para comité y directorio	• Acompañar la transición cuando el trabajo cambia • Diversidad, equidad e inclusión (DEI) • Formación en competencias sostenibles • Salud y bienestar laboral • Encuesta de cultura y valores

Toda acción concreta que reduzca impacto, mejore condiciones o fortalezca la confianza → eso es sostenibilidad empresarial.

¿Preguntas?

Gabriel Storch

Director Ejecutivo, DERES

www.deres.org.uy



Seis preguntas para arrancar

P1

¿Cuántas vacas hay en Uruguay?

P2

¿Qué % de la electricidad de la UE es renovable?

P3

¿Qué significa GRI?

P4

¿Cuántos ODS tiene la Agenda 2030?

P5

¿Cuál es la principal fuente de emisiones de UY?

P6

¿Qué es el Alcance 3 del GHG Protocol?