



MEMORIA ANUAL

**DE
RES**

2021

INDICE

Palabras del Presidente

La organización

Nuestra estructura

Nuestros socios

Plan de Vuelo

La propuesta de Valor

Posicionamiento estratégico

Las oportunidades y los desafíos

Es un enorme placer dirigirme a toda nuestra Red, rindiendo cuentas de lo que el equipo DERES y nuestros grupos de interés hemos realizado en este 2021.

Primero que nada, es bueno tener en cuenta que el año 2021 siguió siendo un año particular y desafiante por los temas sanitarios que todos conocemos. Desde DERES elegimos mantener las principales líneas estratégicas de acción, a la vez de redoblar la energía y apostar a ser creativos generando nuevas ideas y proyectos para ejecutar con nuestros socios.

En este 2021 pusimos especial énfasis en tres ejes principales de la sostenibilidad que fueron medio ambiente con temas de circularidad y residuos, desarrollo territorial y finanzas sostenibles; a la vez que continuamos trabajando en temas de empleo y la recalificación de los puestos de trabajo, en temas de género y en temas de discapacidad.

En línea con las principales actividades que hemos realizado en el 2021 podemos mencionar:

1. **Socios:** elegimos estar cerca de los socios, manteniendo mayor actividad y cercanía. Realizamos más de 150 reuniones para conocer qué estaban haciendo y cómo trabajar de manera conjunta. Estamos transitando un camino de mejora en este sentido y en nuestra comunicación, incorporando recursos y nuevos procesos.
2. **Grupos de Trabajo:** en el 2021 podemos afirmar que se han consolidado 7 grupos de trabajo, formado por 57 empresas socias, y cada uno apoyado por una empresa, institución o referente temático que modera el grupo.
3. **Proyectos:** este año 2021 lideramos y articulamos otros 4 proyectos bien interesantes y diversos a la vez, que nos han ayudado a obtener fondos genuinos (aporta el 50% de los ingresos netos) y a colocar nuevos ejes temáticos en temas de la sustentabilidad.
4. **Interior:** lideramos junto con el Ministerio de Ambiente un proyecto en el interior del país para fortalecer empresas/emprendimientos que trabajen en clave de economía circular, siendo este un gran hito para DERES.
5. **Conferencia 2021:** con la conferencia “Alianzas para el Desarrollo” realizada en el mes de noviembre logramos posicionar nuevamente a la organización con un tema de gran trascendencia y de interés general; donde reunimos a las más altas autoridades del gobierno central y municipal, contando con 20 speakers de un enorme nivel.

Todo esto ha sido posible gracias a las personas que trabajan activamente en DERES, un reconocimiento especial al equipo liderado por Maria Croci.

Para concluir, creemos que en DERES nos queda camino por recorrer, hay desafíos que aun debemos atender y trabajar en conjunto con nuestros grupos de interés.

Los invitamos a que nos sigan acompañando, que podamos juntos desarrollar nuevas ideas y profundizar las ya existentes.

MUCHAS GRACIAS



FELIPE CAT
Presidente de DERES 2020-2022

LA ORGANIZACIÓN

¿QUÉ ES DERES?

Una organización empresarial sin fines de lucro, una RED de **106 empresas** públicas, privadas, de capitales nacionales, internacionales y mixtas, grandes, medianas y pequeñas; que trabajan y se interesan por el Desarrollo Sostenible en Uruguay desde hace más de **20 años**.

Promovemos e impulsamos a las empresas a que sean constructoras de una sociedad inclusiva, justa y sostenible en el marco de la Agenda 2030 de Naciones Unidas.

Inspirando, articulando y guiando a nuestras empresas socias hacia la sostenibilidad como una forma de hacer negocios.

Siendo la RED de empresas por el Desarrollo Sostenible más grande de Uruguay.





● María Croci
Directora Ejecutiva

Lidera el **STAFF** de DERES

NUESTRA ESTRUCTURA

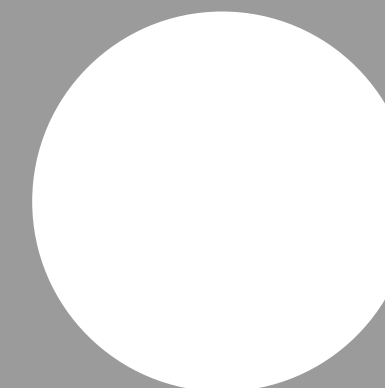
¿QUIENES SOMOS?



Cristina Bonsignore
**Secretaría y
Administración**



Santiago Arturo
**Responsable
Proyectos**



**Responsable
Comunicación
Estratégica**
*-en proceso de
contratación-*



Micaela Sánchez
**Practicante
Comunicación**

COMITE EJECUTIVO



Felipe Cat
Presidente

Lidera el **Comité Ejecutivo**



Mario Amelotti
KPMG



Daniel Laino
IMPROFIT



José Pedro Derrégibus
TELEFONICA



Benito Piñero
ANCAP



Federico Gutiérrez
CEMENTOS
ARTIGAS



Oscar Sagasti
SECURITAS



Jordi Carrion
SALUS



César Boné
FUCAC



Magdalena Ibañez
UPM



Fermín Vazquez
IBM



Ignacio Bartesaghi
UNIVERSIDAD
CATÓLICA



Claudia Sánchez
CITA



Ma. Del Rosario Trigo
UTE



Darío Andrioli
CARLE & ANDRIOLI

COMISIÓN FISCAL



Patricia Márquez
PWC



Alejandro Barboni
EY Uruguay



Leonardo Slinger
Guyer & Regules



Alejandra Toscanini
PWC



Marcelo Recagno
EY Uruguay



Federico Susena
Guyer & Regules

COMISIÓN DE ETICA



Andrés Lalanne
RIEH



Marcelo Coppetti
COLEGIO
SEMINARIO



Jorge Bergalli
CCEAU

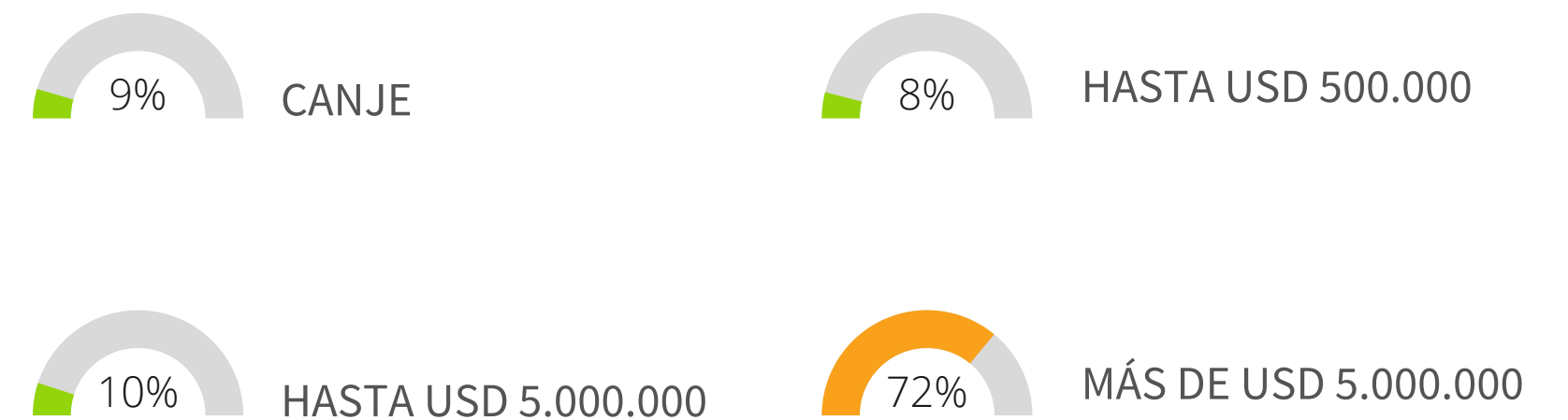
NUESTROS SOCIOS

¡SEGUIMOS CRECIENDO!

NÚMERO DE NUEVOS SOCIOS POR AÑO



PORCENTAJE DE SOCIOS POR NIVEL DE FACTURACIÓN

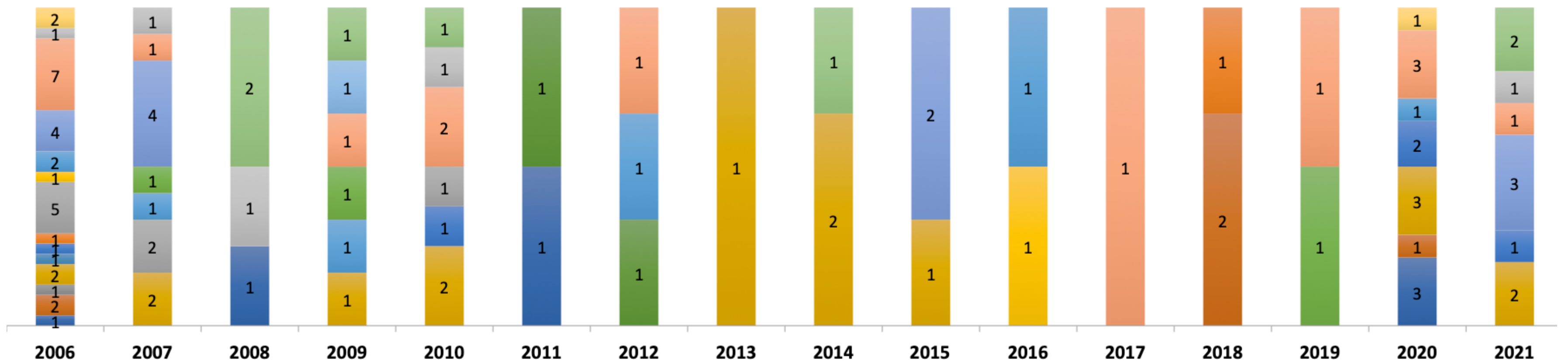


¡ Y DIVERSIFICÁNDONOS!

Año a año la apuesta se reafirma.
Ser la red más grande de Uruguay.

NUEVOS SOCIOS POR SECTOR/AÑO

- Agricultura, plantaciones y otros sectores rurales
- Alimentación y bebida
- Construcción
- Consumo de bienes y servicios
- Educación y consultoría
- Entretenimiento, Deporte y Cultura
- Extracción y procesamiento de minerales y energía
- Hotelería, gastronomía y turismo
- Medios de comunicación, cultura y gráficos
- Servicios de correo y de telecomunicaciones
- Servicios de salud y cuidado
- Servicios de seguros
- Servicios financieros
- Servicios profesionales
- Servicios públicos (agua, gas, electricidad, etc)
- Tecnología, información y comunicación (TIC)
- Textiles, vestidos, cueros y calzado
- Transporte y logística



EL PLAN DE VUELO



MEDIO AMBIENTE Y EMPRESA

Circularidad. Además de desarrollar temas de reciclado, cadenas de recuperación o revalorización, debe trabajarse sobre el diseño, procesos y nuevos usos de los materiales



EMPLEO Y EMPRESA

La recalificación de las personas para los nuevos desafíos y el primer empleo juvenil a través del empoderamiento de las poblaciones vulnerables.



SECTORES VULNERABLES Y EMPRESA

Procurar la inclusión de personas en situación de vulnerabilidad en las empresas, generando impacto social en su entorno.



DESARROLLO TERRITORIAL

Promover y gestionar procesos de desarrollo en ámbitos territoriales geográficamente definidos, bajo un enfoque integral y con participación protagónica de diversos sectores y actores territoriales.



FINANZAS SOSTENIBLES

La inversión y la empresa como motor de las transformaciones. Trabajar para el financiamiento sostenible a partir de la inversión de impacto, destacando la incorporación de acciones con triple impacto



NUESTRA PROPUESTA DE VALOR

¿QUE OFRECEMOS?

Grupos de trabajo

(laboratorio de ideas)

Temas priorizados

Referentes temáticos

Reconocimientos

Conferencia

Conversatorios

Monitores

**Observatorio
DERES**

**PROPUESTA DE
VALOR**



**Unidad
de
proyectos**

Articulador entre empresas

Originador de proyectos

Gestor de proyectos

Webinars

Diplomado

Talleres

**Campus
DERES**

GRUPOS DE TRABAJO

Espacios de trabajo para que las empresas intercambien y generen productos de temáticas relevantes.



Los temas:

1. **Economía circular**
2. **Inclusión de personas con discapacidad**
3. **Empleo y empresa**
4. **Equidad y emprendedurismo**
5. **Consumo Responsable**
6. **Gestión medio ambiental**
7. **Finanzas sostenibles**

CONVERSATORIOS

Espacios de intercambio entre las empresas de DERES y autoridades de gobierno.

1. Reglamentación de la Ley de Residuos



6

EMPRESAS/INSTITUCIONES
/ REFERENTES TEMÁTICOS



57

EMPRESAS
PARTICIPANTES



185

INCRIPCIONES



6

PRODUCTOS
ELABORADORAS

PROYECTOS

En 2021 creamos la unidad de proyectos que nos permite gestionar y elevar ideas que provengan de la red.

Durante el año se presentaron 5 proyectos de los cuales 3 se aprobaron:

1. Fortalecimiento de la cadena de proveedores de Salus ante **ANDE**
2. Fortalecimiento de la cadena de recolección y reciclado del plástico de generadores privados ante **Alliance to End Plastic Waste**
3. Inserción laboral de segmentos vulnerables entre personas de interés del ACNUR ante **ACNUR**
4. Fortalecimiento de emprendedores y/o emprendimientos que trabajen en clave de economía circular ante el **Ministerio de Ambiente Uruguay**
5. Mapa del Empleo ante empresa no socia de DERES



3

APROBADOS Y EN
EJECUCIÓN



7

ALIANZAS SECTOR
PÚBLICO



4

EMPRESAS SOCIAS
QUE AMADRINARON
PROYECTOS

CAMPUS DERES

Es el sueño de crear una plataforma única en Uruguay que provea capacitación en todos los temas vinculados a la sostenibilidad

2 tipos de productos:

- Diplomado en finanzas sostenibles de la mano de la UCU Business School
- Talleres de capacitación temáticos ofrecidos por nuestras empresas socias
- Talleres a medida para profesionalizar la gestión de desarrollo en la empresa “in Company” para las empresas socias y potenciales.

DIPLOMADO



41
INSCRIPTOS



51%
ASISTENTES
EMPRESAS DERES

TALLERES DE CAPACITACIÓN



24
TALLERES



717
ASISTENTES



69
EMPRESAS DERES
PARTICIPARON

TALLERES A MEDIDA



4
TALLERES

CONFERENCIA DERES

Como todos los años, DERES organizó la conferencia anual, pese a la pandemia, duplicando esfuerzos y trabajando para que sea de fácil acceso para nuestros socios, gobierno y sociedad civil.

La Conferencia DERES 2021 llevó el nombre de “**Alianzas para el desarrollo**” y se dividió en cinco bloques que se vivieron de forma presencial y a través de streaming.

Bloque 1 Las alianzas como promotoras de la recuperación post-covid

Bloque 2 Alianzas público- privadas en pro de la inclusión

Bloque 3 Financiando el desarrollo

Bloque 4 El empleo, el elefante en el cuarto

Bloque 5 Medio ambiente y territorio



130
PERSONAS
PRESENCIALES



20
EXPOSITORES



1054
STREAMING



27
SPONSORS

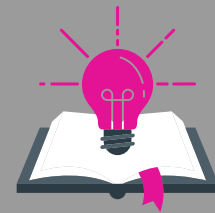


RECONOCIMIENTOS

En el 2021 el programa de Reconocimiento a las Mejores Prácticas Empresariales cumplió **10 años**. El objetivo es reconocer públicamente las prácticas que demuestran tener un impacto positivo en sus grupos de interés y que al mismo tiempo aportan valor al negocio. Este año continuamos con el "Distintivo especial: Reacción en tiempos de pandemia" para reconocer las acciones de impacto positivo de las empresas y ONG hacia la sociedad, proveedores y/o dentro de la empresa organizacion, etc.

También lanzamos el Comité Evaluador Honorario conformado por **25 profesionales** de diversos rubros.

RESULTADOS 2021



52
PRÁCTICAS
RECONOCIDAS

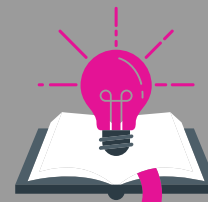


41
EMPRESAS
PRESENTADAS



43
DISTINTIVOS EN
PANDEMIA

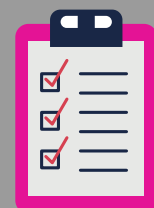
10 AÑOS DE PRÁCTICAS



301
PRÁCTICAS
RECONOCIDAS



73%
DE EMPRESAS DE
DEERES



450
EVALUACIONES

MDS

El Monitor de Desarrollo Sostenible (**MDS**), es un instrumento que tiene como objetivo medir periódicamente indicadores clave sobre el desempeño económico, social y medioambiental de las empresas y analizar su evolución en el tiempo.

Él mismo aspira a ser una herramienta valiosa para las empresas, al proveer de datos cuantitativos que respalden el valor que aporta la sostenibilidad como factor de competitividad.

Esta herramienta fue desarrollada conjuntamente con la Cátedra de Gerencia y Contabilidad para el Desarrollo Sostenible- Deloitte de ORT y un grupo de investigadores.



EMPRESAS DEERES

43



INDICADORES

17



DIMENSIONES

03

AMBIENTAL, SOCIAL,
ECONOMICA Y GOBERNANZA

POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO

¿DÓNDE ESTUVIMOS ESTE AÑO?

Remisiones

70
SECTOR PÚBLICO

10
OSC

30
SECTOR
MULTILATERAL

52
SECTOR PRIVADO

Comunicación

9
NEWSLETTERS

7
COLUMNAS EN CAFE
Y NEGOCIOS
EL OBSERVADOR

2
AVISOS
PUBLICITARIOS

Invitaciones

17
PANELES,
ENTREVISTAS

29
APOYOS EN
DIFUSIÓN

Publicación

1
SUPLEMENTO
EL OBSERVADOR

LOS 10 PRINCIPALES

LOGROS 2021

1. La creación de una **propuesta de valor tangible**, concreta
2. La **sensibilidad en temas diversos**: finanzas sostenibles, Interior, economía circular, residuos plásticos, empleo
3. Una **estructura interna organizada** con foco en los GT, proyectos, organismos públicos, multilaterales y la comunicación con los socios.
4. Un **Comité Directivo comprometido** durante todo el año
5. **Optimización de los sistemas de reporte** interno, y de gestión externa
6. **Mayor compromiso de la red**: con las iniciativas #de socios #proyectos #de productos
7. **Mayor acercamiento a los socios**: #de reuniones #de invitaciones a paneles
8. **Mayor visibilidad**: #de followers
9. **Mejor equilibrio en los ingresos**: 56/44 socios vs proyectos
10. **Superavit economico 2021**: aprox 630k netos

LOS 5 PRINCIPALES

DESAFÍOS 2022

1. Lograr una red aun más comprometida
2. Un **mayor acercamiento** de la propuesta de valor **al socio**
3. Mejora en la **comunicación** y la **visibilidad**
4. **Ser y parecer** / Capacidad de propuesta / Actividad
5. Lograr **superavit** económico por **4to año consecutivo**

NUESTRAS REDES

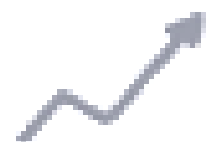


TWITTER

@DERES_RSE

2020 4352

2021 4491



4%

LINKEDIN

@DERES -EMPRESAS POR EL
DESARROLLO SOSTENIBLE

2020 404

2021 1302



322%

INSTAGRAM

@DERES_UY

2020 794

2021 1163



68%