



**MEMORIA ANUAL**

**DE  
RES**

2020

# INDICE

---

Palabras del Presidente  
La organización  
Como nos estructuramos  
Nuestros socios  
El plan de vuelo  
2020 en números  
Los productos y servicios DERES

El año 2020 ha sido un año bastante particular y desafiante, todos conocemos lo que ha generado el efecto pandemia y como este ha repercutido en las organizaciones, en DERES no ha sido una excepción. DERES es una organización sin fines de lucro, que se mantiene por y para sus asociados y empresas aliadas. En los últimos años los ingresos por cuotas de nuestros socios han representado aproximadamente un 60%-70% del total de ingresos, dependiendo mucho el otro 30%-40% restante de proyectos nuevos y aportes externos de organizaciones aliadas. Hacia ello hubo que poner mucho foco en el 2020, ya que no íbamos a contar con el apoyo financiero de la ANDE como sucedió en el 2019.

También, durante el año, tuvimos la salida de Ferdinando Cuturi - Director Ejecutivo de la organización, a quien mucho le agradecemos por su tiempo, dedicación y enorme compromiso. En una organización de estructura pequeña ello se siente y con el ingreso de María Croci comenzamos un nuevo camino de cara a la estrategia 2021. Estamos muy contentos de haber incorporado una Directora Ejecutiva. A nivel del Consejo Directivo, a mediados de año ingresa un nuevo presidente y el Comité Directivo se renueva en un 40%. Ingresan 6 nuevos integrantes, a quienes también les agradecemos mucho, cambio que requiere de un proceso de aprendizaje y de ensamble entre todos los miembros del Directorio.

El cambio ha sido una constante para DERES durante el 2020. Desde la nueva dirección ejecutiva se han implementado nuevas metodologías de trabajo, nuevos procesos y nuevos sistemas de reportes. Algunas de estos los veremos en esta Memoria. Hemos intentado poner foco en consolidar tanto la nueva estructura de la organización como así también la gobernanza desde el Comité Directivo; estar cerca de los socios y mantener un mejor vínculo con ellos; profundizar en las alianzas como foco estratégico; a la vez que se han realizado varias actividades como webinars, talleres, los grupos de trabajo, mesas de dialogo, los reconocimientos 2020 y culminamos con la Conferencia DERES “Por un Uruguay Sostenible” donde tuvimos una excelente convocatoria y con un resultado económico bien favorable. Al mismo tiempo, desde la dirección ejecutiva se ha continuado con el Plan 2020 alineado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 (ODS).

DERES es una plataforma, una red que conecta empresas socias públicas y privadas, organizaciones de la sociedad civil, las personas y el Estado, con el fin de trabajar juntos por el mismo objetivo, el Desarrollo Sostenible. Seguimos convencidos que el enfoque hacia el Desarrollo Sostenible supone la mirada de las empresas desde el triple impacto, para velar por el crecimiento económico, por el desarrollo de las personas y el cuidado y la protección del medio ambiente.

Con este objetivo es que hemos definido nuestro Manifiesto 2020-2022, donde queremos invitar a todos, empresas socias y no socias, organizaciones publicas y de la sociedad civil, a que nos acompañen en este rumbo.

Contamos con ustedes.

MUCHAS GRACIAS



**FELIPE CAT**  
Presidente de DERES 2020-2022

# LA ORGANIZACIÓN

## ¿QUÉ ES DERES?

Una organización empresarial sin fines de lucro, una RED de 101 empresas que trabajan y se interesan por el Desarrollo Sostenible en Uruguay desde hace más de **20 años**.

**Promovemos e impulsamos** a las empresas a que sean constructoras de una sociedad inclusiva, justa y sostenible en el marco de la Agenda 2030 de Naciones Unidas.

**Inspirando, articulando y guiando** a nuestras empresas socias hacia la sostenibilidad como una forma de hacer negocios.

Siendo la RED de empresas por el Desarrollo Sostenible más grande de Uruguay.





María Croci  
**Directora Ejecutiva**

Lidera el **STAFF** de DERES

## COMO NOS ESTRUCTURAMOS



Cristina Bonsignore  
**Secretaría y  
Administración**



Eleonora Álvarez  
**Asistente de  
Dirección**



Martín Lescano  
**Articulador de  
Grupos de  
Trabajo**



Sol Canil  
**Comunicaciones**

# COMITE EJECUTIVO



Felipe Cat  
**Presidente**

Lidera el Comité Ejecutivo



Mario Amelotti  
KPMG



Daniel Laino  
IMPROFIT



José Pedro Derrégibus  
TELEFONICA



Benito Piñeiro  
ANCAP



Federico Gutiérrez  
CEMENTOS  
ARTIGAS



Oscar Sagasti  
SECURITAS



Jordi Carrion  
SALUS



César Boné  
FUCAC



Magdalena Ibañez  
UPM



Fermín Vazquez  
IBM



Ignacio Bartesaghi  
UNIVERSIDAD  
CATOLICA



Claudia Sánchez  
CITA



Ma. Del Rosario Trigo  
UTE



Darío Andrioli  
CARLE & ANDRIOLI

## COMISIÓN FISCAL



Patricia Márquez  
PWC



Alejandro Barboni  
EY Uruguay



Leonardo Slinger  
Guyer & Regules



Alejandra Toscanini  
PWC



Marcelo Recagno  
EY Uruguay



Federico Susena  
Guyer & Regules

## COMISIÓN DE ETICA



Andrés Lalanne  
RIEH



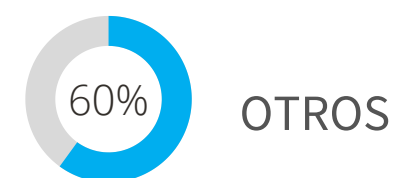
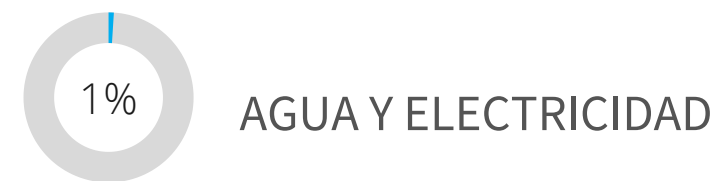
Marcelo Coppetti  
COLEGIO  
SEMINARIO



Jorge Bergalli  
CCEAU

# NUESTROS SOCIOS

## POR SECTOR



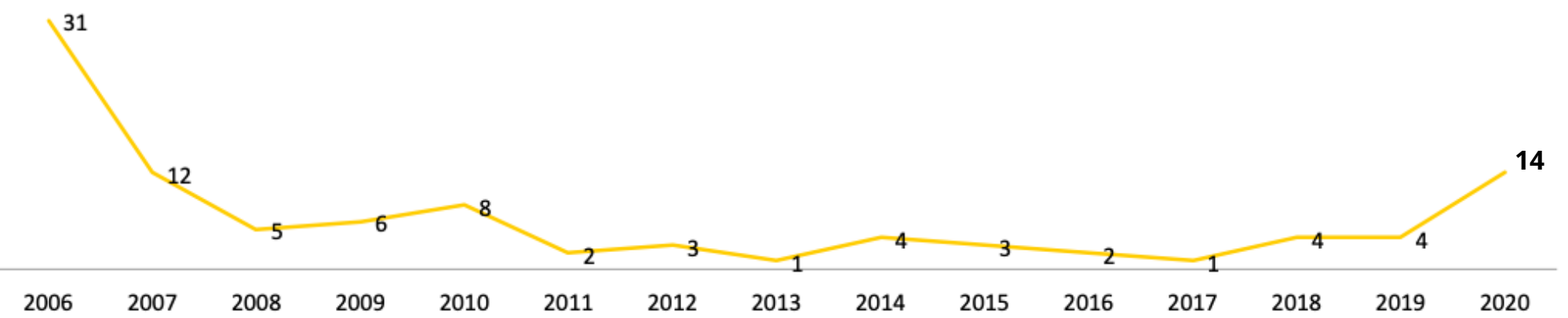
## POR FACTURACIÓN



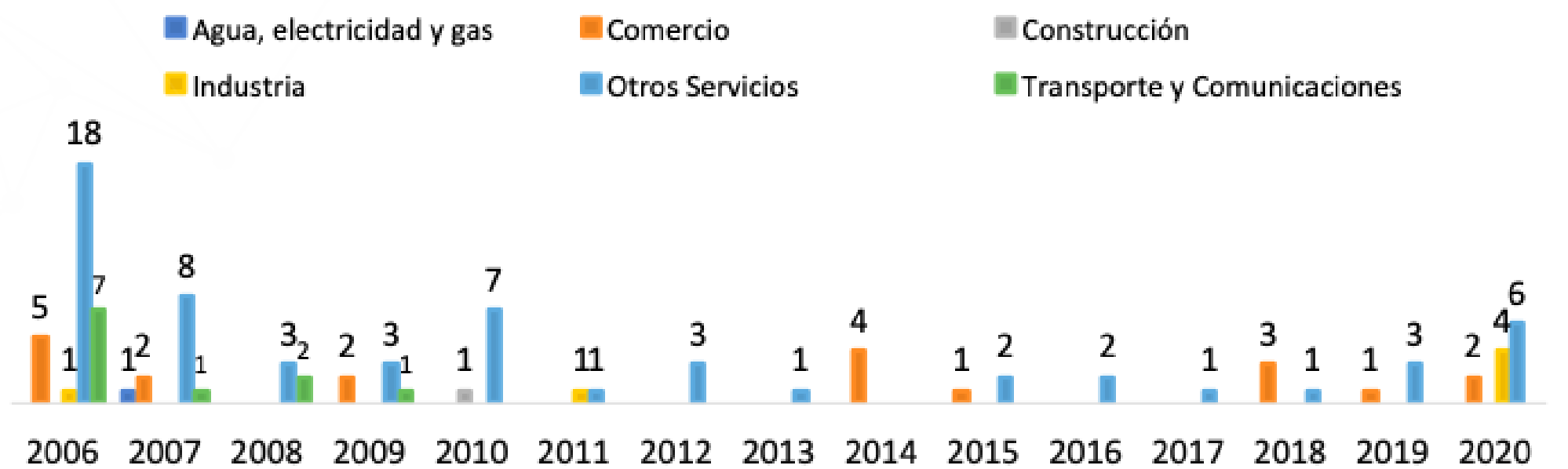
# SEGUIMOS creciendo

Año a año la apuesta se reafirma.  
Ser la red más grande de Uruguay.

## NUEVOS SOCIOS POR AÑO



## NUEVOS SOCIOS POR SECTOR/AÑO





# EL PLAN DE VUELO



## MEDIO AMBIENTE Y EMPRESA

Circularidad. Además de desarrollar temas de reciclado, cadenas de recuperación o revalorización, debe trabajarse sobre el diseño, procesos y nuevos usos de los materiales



## EMPLEO Y EMPRESA

La recalificación de las personas para los nuevos desafíos y el primer empleo juvenil a través del empoderamiento de las poblaciones vulnerables.



## SECTORES VULNERABLES Y EMPRESA

Procurar la inclusión de personas en situación de vulnerabilidad en las empresas, generando impacto social en su entorno.



## DESARROLLO TERRITORIAL

Promover y gestionar procesos de desarrollo en ámbitos territoriales geográficamente definidos, bajo un enfoque integral y con participación protagónica de diversos sectores y actores territoriales.



## FINANZAS SOSTENIBLES

La inversión y la empresa como motor de las transformaciones. Trabajar para el financiamiento sostenible a partir de la inversión de impacto, destacando la incorporación de acciones con triple impacto

# 2020 EN NÚMEROS

## ESTRUCTURA

**101**  
EMPRESAS  
SOCIAS

**14**  
EMPRESAS  
NUEVAS

**24** MIEMBROS  
COMITÉ  
EJECUTIVO

**66,7%**  
HOMBRES

**33,3%**  
MUJERES

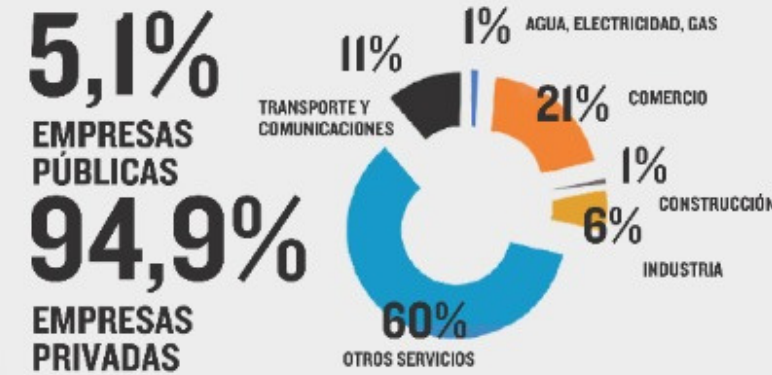
**5**  
STAFF

**80%**  
MUJERES

**20%**  
HOMBRES

## NUESTROS SOCIOS

### EMPRESAS POR SECTOR ECONÓMICO



### REPRESENTACIÓN ECONÓMICA

- DERES
- OTROS



**12%**  
DEL PBI  
DE  
URUGUAY

## RESUMEN ACTIVIDADES

### EN PANDEMIA

**22** Webinars  
**33** Newsletters  
**80** Reuniones GDT

**6** Talleres a medida  
**25** Columnas Café & Negocios  
**1** Suplemento especial "El Observador"

### CONFERENCIA DERES POR UN URUGUAY SOSTENIBLE

**155** PARTICIPANTES PRESENCIALES

**13** EXPOSITORES

**974** VISUALIZACIONES STREAMING

### RECONOCIMIENTOS DERES

**22,4%** DE SOCIOS PARTICIPARON EN RECONOCIMIENTOS

**32** PRÁCTICAS RECONOCIDAS  
**49** EMPRESAS PRESENTADAS  
**45** DISTINTIVOS EN TIEMPOS DE PANDEMIA

**42,8%**  
PARTICIPAN  
GDT

**85**  
PARTICIPANTES

**85,8%**  
MUJERES



MEDIO AMBIENTE



DISCAPACIDAD Y EMPRESAS



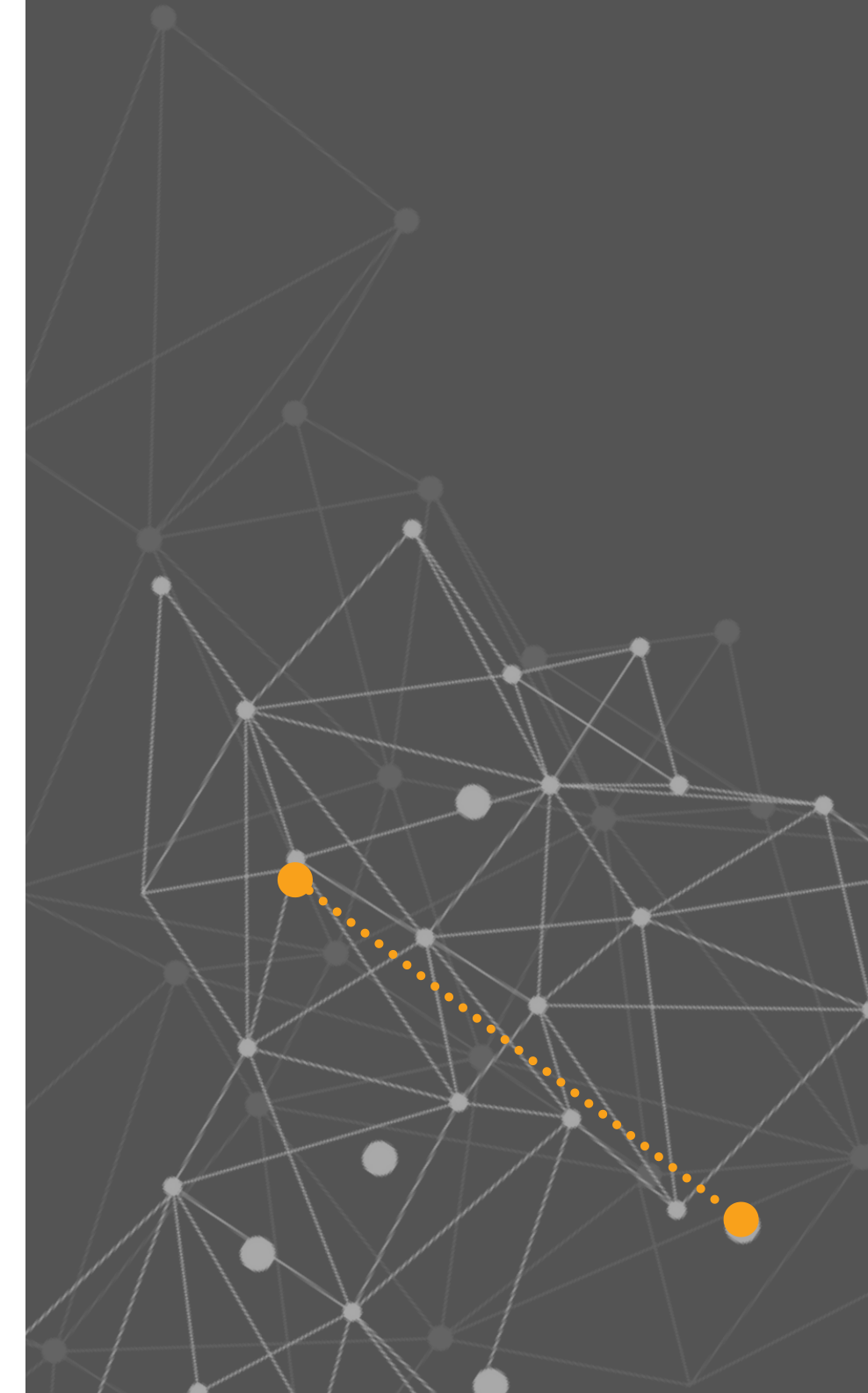
EDUCACIÓN PARA EL TRABAJO



EQUIDAD Y EMPRESAS



CONSUMO RESPONSABLE





# NUESTROS PRODUCTOS Y SERVICIOS

¿QUE OFRECEMOS?

## GRUPOS DE TRABAJO

Espacios de trabajo para que las empresas intercambien y elaboren documentos de temáticas relevantes.



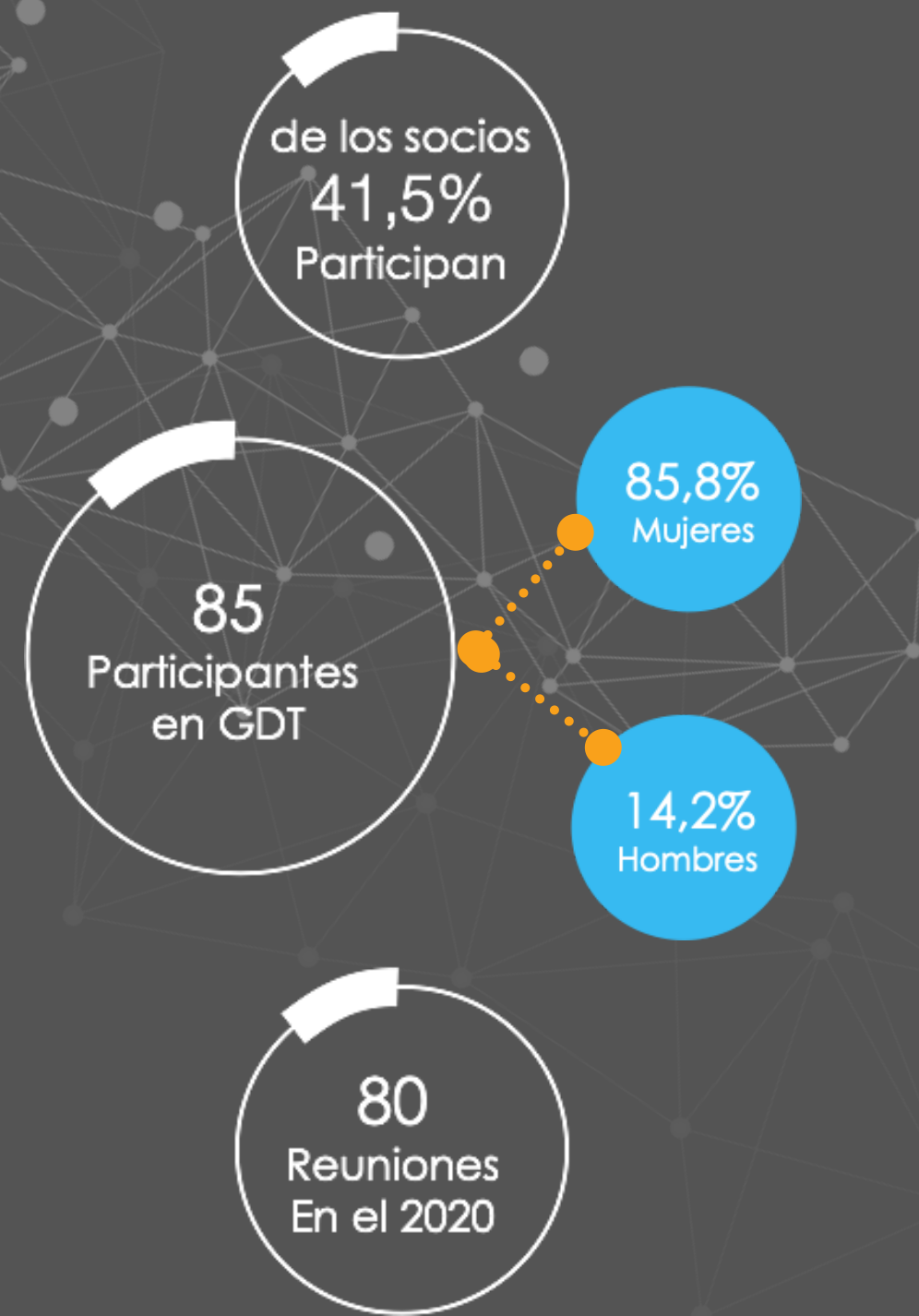
Los temas:

1. Medio Ambiente
2. Discapacidad y empresa
3. Educación para el trabajo
4. Equidad en Acción
5. Consumo Responsable

## CONVERSATORIOS

Espacios de intercambio entre las empresas de DERES y autoridades de gobierno.

1. Red de Empresas Públicas
2. Ley de Residuos



## CONFERENCIA DERES

Como todos los años, DERES organizó la conferencia anual, pese a la pandemia, duplicando esfuerzos y trabajando para que sea de fácil acceso para nuestros socios y para la sociedad civil.

La Conferencia DERES 2020 llevó el nombre de “Por un Uruguay Sostenible” y se dividió en tres bloques que se vivieron de forma presencial y a través de streaming.

Bloque 1 - ¿Hacia dónde vamos?

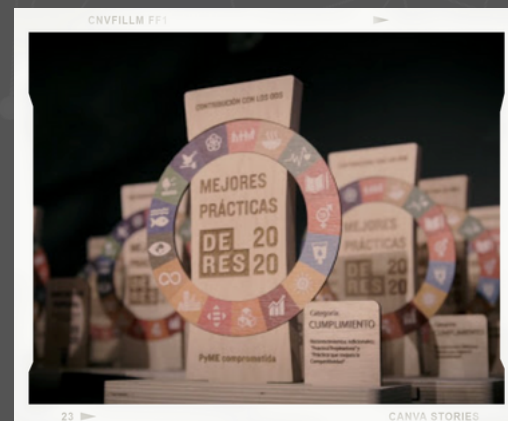
Bloque 2 - Financiando la Sostenibilidad

Bloque 3 - Reconocimiento DERES a las buenas prácticas empresariales



## RECONOCIMIENTOS

Desde hace 9 años realizamos el programa de Reconocimiento a las Mejores Prácticas de Responsabilidad Social Empresaria desarrolladas por las empresas uruguayas. El objetivo es reconocer públicamente las prácticas de RSE y Sostenibilidad, que demuestren tener un impacto positivo en sus grupos de interés y que al mismo tiempo aporten valor al negocio. Este año agregamos el “Distintivo especial: Reacción en tiempos de pandemia” para reconocer las acciones de impacto de las empresas y ONG hacia la sociedad, proveedores y/o dentro de la empresa organización, etc.



## MDS

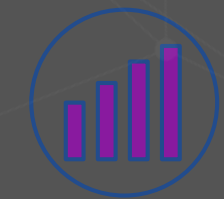
El Monitor de Desarrollo Sostenible (MDS), es un instrumento que tiene como objetivo medir periódicamente indicadores clave sobre el desempeño económico, social y medioambiental de las empresas y analizar su evolución en el tiempo. El mismo aspira a ser una herramienta valiosa para las empresas, al proveer de datos cuantitativos que respalden el valor que aporta la Sostenibilidad como factor de competitividad.

Esta herramienta fue desarrollada conjuntamente con la Cátedra de Gerencia y Contabilidad para el Desarrollo Sostenible- Deloitte de ORT



EMPRESAS DERES

27



INDICADORES

17



DIMENSIONES

03

Ambiental, social, económica y gobernanza

## PUNTOS DE ENCUENTRO

Espacios de intercambio entre las empresas socias y la sociedad civil.

Fueron webinars abiertos sobre 7 temas de actualidad:

1. Teletrabajo en tiempos de pandemia. Participantes: KPMG, Sofis, Forestal Atlántico Sur- FAS,
2. Personal Crítico en Tiempos de Pandemia. Participantes: SEMM, Alcance, FNC
3. Teletrabajo 2 en tiempos de pandemia. Participantes: Directv Uruguay, Grupo Disco Uruguay, Compañía Salus
4. Cuidado de los trabajadores. Participantes: Securitas Uruguay, Advice, Taym Uruguay S.A.
5. El rol de las empresas en la prevención y atención de violencia contra las mujeres en tiempos de Covid-19. Participantes: Gemma, Inmujeres - Mides
6. Empresas en tiempos de pandemia: ¿Cómo retornar a la “nueva normalidad”? Participantes: Clean & Company, UCM, Arcos Dorados Uruguay- Mc Donalds
7. Empresas en tiempos de pandemia: Compras con sentido e impacto social. Participantes: Pronto, Sellin, Arcos Dorados Uruguay- Mc Donalds
8. Sobre ética y políticas de Anticorrupción en tiempos de Pandemia. Participantes: Sofis Solutions, Cervieri Monsuarez, Securitas

8  
PDE

## MESAS DE DIALOGO

Un ciclo exclusivo de 8 espacios de intercambio entre Directivos de Empresas sobre:

1. La nueva normalidad: Conversación sobre salud y seguridad de colaboradores, proveedores y clientes. Participantes: Jordi Carrion – Salus y Federico Gutierrez - Cementos Artigas
2. Caída de la Facturación ¿Cómo prepararnos para nuevos escenarios del negocio? Participantes: Gianni Lanzillotti - Deloitte y Felipe Cat - Advice
3. Interpretación de la normativa laboral: Cambios necesarios, cambios posibles. Participantes: Leonardo Slinger - Guyer&Regules y Fernando Raggio - Ernst&Young
4. Cash Flow ¿Acceso o generación de líneas de crédito? Participantes: Bruno Gili - CPA Ferrere y Rodrigo Ribeiro - KPMG Uruguay
5. Comunicación Interna y externa de las empresas hoy. Participantes: Mariana Machado - Guyer&Regules y Daniel Laino - Improfit
6. Asegurar suministros y continuidad sostenible del negocio. Participantes: Jordi Carrion – SALUS y Ernesto Scayola - Ernst &Young
7. Canal Digital ¿Llegó para quedarse? Participantes: Ximena Lema - Tres Cruces y Sebastián Vergara - IBM
8. Personal crítico ¿Cómo manejar los equipos críticos para la operación de la empresa? Participantes: Claudia Sanchez – Cita y Federico Gutierrez – Cementos Artigas

8  
MDD

## TALLERES A MEDIDA

Talleres para profesionalizar la gestión de RSE: Estrategia, implementación, reportes de sostenibilidad, inclusión, medio ambiente, etc.

Capacitación a medida y charlas “in Company” para las empresas socias y potenciales.



6  
TALLERES DE PRIMEROS PASOS

## PUBLICACIONES Y MEDIOS

En el 2020 se elaboró un boletín semanal sobre acciones de empresas durante la pandemia, últimas novedades del desarrollo sostenible, del país y el mundo.

El observador, nos brinda un espacio en la editorial de Café & Negocios que le ofrecemos a nuestros socios para que puedan compartir contenido relevante referente al desarrollo sostenible.

Este año realizamos el **suplemento DERES 2020**, un documento impreso que muestra lo que hacemos y lo que hacen las empresas comprometidas por el desarrollo sostenible en nuestro país.

33  
Newsletters

25  
Columnas  
Café &  
Negocios

1  
Suplemento

# NUESTRAS REDES



TWITTER

@DERES\_RSE

**4352**  
**3,6%**



LINKEDIN

@DERES -EMPRESAS POR EL  
DESARROLLO SOSTENIBLE

**404**  
**30,4%**



INSTAGRAM

@DERES\_UY

**794**  
**52,3%**







**BALANCE**

## DERES ASOCIACION CIVIL

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(cifras expresadas en pesos uruguayos)

	Nota	2020	2019
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	2.558.231	1.871.202
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	809.356	1.171.664
Otros activos no financieros	7	-	75.696
<b>Total Activo Corriente</b>		<b><u>3.367.587</u></b>	<b><u>3.118.562</u></b>
<b>Activo No Corriente</b>			
Propiedades, planta y equipo	8	36.051	55.379
<b>Total Activo No Corriente</b>		<b><u>36.051</u></b>	<b><u>55.379</u></b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b><u>3.403.638</u></b>	<b><u>3.173.941</u></b>
<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivo Corriente</b>			
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	9	137.890	166.066
Otros pasivos no financieros	10	1.727.887	1.504.090
Provisiones	11	476.393	647.317
<b>Total Pasivo Corriente</b>		<b><u>2.342.170</u></b>	<b><u>2.317.473</u></b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b><u>2.342.170</u></b>	<b><u>2.317.473</u></b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital integrado		-	-
Reservas		-	-
Resultados acumulados		1.061.468	856.468
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	12	<b><u>1.061.468</u></b>	<b><u>856.468</u></b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b><u>3.403.638</u></b>	<b><u>3.173.941</u></b>

Las notas 1 a 18 son parte integrante de los estados financieros.

**DERES ASOCIACION CIVIL**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

(cifras expresadas en pesos uruguayos)

	<b>Nota</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ingresos netos de actividades ordinarias	13	7.149.049	8.894.509
Costo de los servicios prestados	14	(1.068.779)	(2.378.655)
<b>Resultado bruto</b>		<u><b>6.080.270</b></u>	<u><b>6.515.854</b></u>
Gastos de administración y ventas	15	(5.968.163)	(5.656.682)
Resultados financieros	16	131.243	44.005
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<u><b>243.350</b></u>	<u><b>903.177</b></u>
Impuesto a la renta		(38.350)	(47.520)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<u><u><b>205.000</b></u></u>	<u><u><b>855.657</b></u></u>

Las notas 1 a 18 son parte integrante de los estados financieros.

## DERES ASOCIACION CIVIL

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL  
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(cifras expresadas en pesos uruguayos)

	Nota	2020	2019
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<u>205.000</u>	<u>855.657</u>
<b>Otro resultado integral</b>			
Otros resultados integrales, netos de impuesto a la renta		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>		<u>205.000</u>	<u>855.657</u>

Las notas 1 a 18 son parte integrante de los estados financieros.

## DERES ASOCIACION CIVIL

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(cifras expresadas en pesos uruguayos)

	CAPITAL INTEGRADO	RESERVAS	RESERVAS POR DIFERENCIA DE CONVERSIÓN	RESULTADOS ACUMULADOS	PATRIMONIO TOTAL
<b>SALDOS AL 1° DE ENERO DE 2019</b>	-	-	-	<b>811</b>	<b>811</b>
Otro resultado integral					
Resultado del ejercicio				855.657	855.657
<b>TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>	-	-	-	<b>855.657</b>	<b>855.657</b>
<b>SALDOS FINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	-	-	-	<b>856.468</b>	<b>856.468</b>
Otro resultado integral					
Resultado del ejercicio				205.000	205.000
<b>TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>	-	-	-	<b>205.000</b>	<b>205.000</b>
<b>SALDOS FINALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020</b>	-	-	-	<b>1.061.468</b>	<b>1.061.468</b>

Las notas 1 a 18 son parte integrante de los estados financieros.

**DERES ASOCIACION CIVIL**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

(cifras expresadas en pesos uruguayos)

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>1. FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Resultado del ejercicio	205.000	855.657
Menos: impuesto a la renta	38.350	47.520
Más / (Menos) partidas que no representan movimientos de fondos		
Créditos Incobrables	-	23.700
Depreciación de propiedades, planta y equipo	19.328	19.328
Cambios en activos y pasivos		
Cambios en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	362.308	(425.011)
Cambios en otros activos no financieros	75.696	(18.031)
Cambios en acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	(28.176)	25.116
Cambios en otros pasivos no financieros	223.797	(519.452)
Cambios en provisiones	(170.924)	124.003
		-
Impuesto a la renta pagado	(38.350)	(47.520)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación	<u><b>687.029</b></u>	<u><b>85.310</b></u>
<b>2. FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Pagos por adquisición de propiedades, planta y equipo	-	(45.803)
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	<u><b>-</b></u>	<u><b>(45.803)</b></u>
<b>3. AUMENTO NETO EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<u><b>687.029</b></u>	<u><b>39.507</b></u>
<b>4. SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<u><b>1.871.202</b></u>	<u><b>1.831.695</b></u>
<b>5. SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<u><b>2.558.231</b></u>	<u><b>1.871.202</b></u>

Las notas 1 a 18 son parte integrante de los estados financieros.